

K A R A M A D W E E K L Y

۹۲۵

# کارآمد

نشریه داخلی گروه صنعتی ایران خودرو شنبه ۲۳ دی ۱۴۰۴ سال بیست و یکم ۶ صفحه

شهادت امام علی النقی (ع) را تسلیت می‌گوییم.

ISSN 1735-1499

به مناسبت ۲۹ دی ماه، روز غزه

**نماد مقاومت  
و مظلومیت فلسطین**

روپارویی جذاب  
فوتبالیست‌های پیکان و کودکان دارالقرار

**مسابقه‌ای به یاد ماندنی**

۶

۸



معاون وزیر صمت:

## عملکرد تیم مدیریتی ایران خودرو در شرایط تحریم مقبول است

تحویل بیش از هشت هزار دستگاه دنا  
در روزهای آینده

۲

سیاست دیپلماسی اقتصادی کشور  
بر حمایت از خودروسازی استوار است

۲



معاون وزیر صمت:

## عملکرد تیم مدیریتی ایران خودرو در شرایط تحریم مقبول است



ری را در مقایسه با سایر خودروهای برقی که با هدف ترویج فرهنگ استفاده از خودرو برقی وارد شده است، به لحاظ کیفیت، کارآمدی و هندلینگ و ظرفیت‌های قوای محرکه خودروی بسیار خوبی است.

وی با بیان این‌که ری را برقی با توجه به تشابهش با پلنفرم نسخه بنزینی خود با هدف بهره‌وری بالا و کاهش هزینه تولید و بهای تمام شده، منطقی طراحی شده، اظهار کرد: این محصول در مسیر افزایش رضایتمندی مشتریان از کیفیت و کمیت خودرو و همچنین رضایت صنعتگر و تولیدکننده با احتساب حاشیه سود منطقی تولید و عرضه خواهد شد.

احمدی ادامه داد: با تلاش و پی‌گیری‌های صورت گرفته، امیدواریم در سال آینده بتوانیم خیابان‌های کلان‌شهرهایی که آمادگی بهتری برای پذیرش خودرو برقی دارند را با رنگ و شکل متفاوتی ببینیم.

وی تصریح کرد: سال‌های اخیر اتفاقات بسیار خوبی در ایران خودرو رخ داده و با برنامه‌ریزی صورت گرفته، به طور حتم در سال آینده محصولات جدیدی که از منظر کیفیت و اقتصاد براساس ذائقه بازار هستند، عرضه خواهند شد تا نشان زرینی به افتخارات این گروه افزوده شود.

پرچمدار صنعت خودرو کشور در این مسیر پیشگام باشد و با محوریت این شرکت اقدامات موثری صورت گیرد.

وی افزود: فرهنگ سازی برای خودرو برقی اقدام مهمی است و اگر ایران خودرو تولیدات خودرو برقی سال آینده را به ۲۰ تا ۳۰ هزار دستگاه برساند راهگشا خواهد بود و این شرکت رسالت خود را در توسعه صنعت خودرو کشور به جای خواهد آورد.

احمدی بر نقش آفرینی شرکت تام در ایجاد زیرساخت‌های شارژ خودروهای برقی تأکید کرد و گفت: علاوه بر فرهنگ‌سازی باید در زمینه همراه‌سازی نهادهای مرتبط نیز اقدام کرد.

گفتنی است، در ابتدای این نشست، علیمردان عظیمی، مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو گزارش مسووطی از عملکرد این گروه صنعتی در حوزه تولید، کیفیت، فروش، پروژه‌های توسعه محصول، وضعیت تامین نقدینگی و موضوعات مربوط به تامین ناوگان حمل‌ونقل عمومی با خودرو برقی ارائه کرد.

### تجربه معاون وزیر صمت از راندگی با ری را برقی

رییس هیات عامل ایدرو پس از راندگی با ری را برقی، محصول جدید ایران خودرو، با بیان این‌که ایران خودرو مجموعه‌ای افتخارآمیز است که حاصل سال‌ها تلاش مهندسان است، گفت:

معاون وزیر صمت و رییس هیات‌عامل ایدرو ضمن تقدیر از تلاش‌های تیم مدیریت و کارکنان ایران خودرو، اظهار کرد: عملکرد متعهدانه و پرانرژی مدیرعامل و ایستادگی وی در برابر فشارهای بیرونی و درونی و ناملایمات در شرایط تحریم، کاملاً قابل دفاع و باعث افتخار است. ما از ایران خودرو حمایت می‌کنیم تا با حداقل مشکلات مسیر فعلی ادامه یابد.

با یک احمدی در نشست با مدیرعامل ایران خودرو و بازدید از خط تولید محصول جدید این گروه صنعتی، خودروسازی کشور را در میان صنایع داخلی مایه افتخار خواند و تصریح کرد: اساساً فعالیت در حوزه تولید به خصوص در صنایع فنی و تکنیکال پیچیده است، این صنعت می‌تواند عملکرد بهتری نیز داشته باشد، به شرط آن‌که دخالت‌ها کمتر شود و بگذارند خودروسازی مسیر توسعه خود را پیش بگیرد.

وی ضمن قدردانی از تلاش‌های مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو برای تثبیت و افزایش تیراژ تولید اظهار کرد: نگرانی‌هایی در زمینه کاهش تولید وجود داشت که با اقدامات یک ماهه اخیر ایران خودرو این نگرانی رفع شده و تولید روند افزایشی دارد.

احمدی یکی از چالش‌های فعلی خودروسازان داخلی را زبان انباشته برشمرد و مسیر برون رفت از آن را تجدید ارزیابی دارایی‌ها دانست و تأکید کرد: این اقدام با سرعت بیش‌تری صورت گیرد تا تهدید خروج از تالار اول بورس از میان برود.

به گفته وی، تأثیر سهام خودروسازان داخلی به ویژه ایران خودرو در عملکرد بازار سهام بسیار بالاست و هرگونه اتفاق بد درباره سهام ایران خودرو، باعث زیان شدید به بازار سرمایه خواهد شد.

احمدی ماه‌های پایانی سال را برای خودروسازی بسیار پرامهیت ارزیابی کرد و گفت: اضافه شدن تیراژ تولید در کنار کاهش بهای تمام شده، افزایش کیفیت و توسعه محصول، اهمیت بالایی دارد و با تحقق اهداف تولید، نیاز بازار با شرایط بهتری تامین می‌شود.

### برقی‌سازی خودرو یک راهبرد اساسی است

معاون وزیر صمت، برقی‌سازی خودرو را راهبرد جدی وزارت صمت عنوان کرد و با بیان این‌که این راهبرد مورد حمایت رییس‌جمهوری نیز قرار دارد، گفت: ایران خودرو باید به عنوان

مدیرکل دفتر هماهنگی‌های اقتصادی وزارت امور خارجه در بازدید از ایران خودرو:

## سیاست دیپلماسی اقتصادی کشور بر حمایت از خودروسازی استوار است

اظهار کرد: این اقدام قابل تقدیر است.

مدیرکل دفتر هماهنگی‌های اقتصادی وزارت امور خارجه، با بیان این‌که باید پذیرفت دنیا، دنیای پیشرفت و توسعه است، اظهار امیدواری کرد: در دستور کار مدیران عالی ایران خودرو، توسعه و به‌روز شدن این مجموعه و محصولات آن همچنان مدنظر باشد.

وی با بیان این‌که معاونت اقتصادی وزارت خارجه تلاش‌های فراوانی در جهت رفع تنگنای انتقال دانش و تکنولوژی و هموار کردن مسیرهای صادراتی انجام داده است، یادآور شد: بر این اساس، امروز بخشی از محصولات ایران خودرو در برخی از کشورها در دسترس است، هرچند که باید تلاش‌ها در جهت توسعه صادرات افزایش یابد.



وی با اشاره به این‌که تیم مدیریت ایران خودرو به‌خوبی توانسته این مجموعه را باوجود تحریم‌ها، مشکلات و تنگنای اقتصادی به شکل یک مجموعه فعال و پویا سرپا نگه دارد،

مدیرکل دفتر هماهنگی‌های اقتصادی وزارت امور خارجه، با اشاره به این‌که سیاست کلی دیپلماسی اقتصادی کشور بر امر حمایت از صادرات، تلاش برای انتقال تکنولوژی پیشرفته و نیز رفع موانع مسایل بانکی و مالی استوار است، گفت: طبیعتاً این سیاست‌ها و راهبرد می‌تواند مقوم حمایت‌های دیپلماسی اقتصادی از صنایع خودروسازی کشور باشد.

محمدرضا نظری، در حاشیه برگزاری جلسه هم‌اندیشی با مدیران ایران خودرو در راستای استفاده از ظرفیت نهادهای بین‌المللی کشور برای رسیدن به اهداف عالی‌ه گروه صنعتی ایران خودرو و بازدید از خطوط تولید این خودروساز، عنوان کرد: مشاهدات امروز، ما، توسعه و به‌روز شدن این کارخانه را نشان می‌دهد.

با بهبودهای صورت گرفته در محصول محقق خواهد شد

### تحویل بیش از هشت هزار دستگاه دنا در روزهای آینده

سوی سازمان ملی استاندارد، از آغاز فرآیند شماره‌گذاری خانواده محصول دنا و تحویل به مشتریان در روزهای آینده خبر داد. با توجه به انجام پروژه بهبود قفل درهای خودرو دنا، این تغییرات و بهبودها مورد تایید سازمان استاندارد قرار گرفته و با صدور مجوزهای لازم، شماره‌گذاری دنا از سر گرفته خواهد شد.

گروه صنعتی ایران خودرو اعلام کرد: با مساعدت‌های صورت گرفته از سوی سازمان ملی استاندارد و بهبودهای اعمال شده در محصول دنا، بیش از هشت هزار دستگاه از این خودرو شماره‌گذاری و تحویل مشتریان خواهد شد.

ایران خودرو ضمن قدردانی از همکاری‌های صورت گرفته از



کارآمد

شماره ۹۲۵  
شماره ۱۴۰۲  
دی ۲۳

۲

# پورمجیب: از روند توسعه شبکه تامین با استراتژی حذف هزینه‌های مازاد حمایت می‌شود

به منظور بررسی روند تولید شبکه تامین در استان مازندران، مدیرعامل شرکت سایپو ضمن بازدید از خطوط تولیدی، ریخته‌گری و ماشین‌کاری دنده فلایویل و پلیت‌درایو شرکت فراصنعت آمل، خط تولید شیفتر خودروهای اتوماتیک گروه صنعتی ایران خودرو را در این شرکت افتتاح کرد.

کیانوش پورمجیب در حاشیه بازدید از دو شرکت فراصنعت آمل و فولادین ذوب آمل که با حضور مقامات کشوری اعم از فرماندار، معاون استاندار و معاونان صنایع استان صورت گرفت، آغاز تحریم‌های خودخواسته داخلی، پنج سال پس از تحریم‌های ظالمانه را از چالش‌های بزرگ صنعت خودروی کشور عنوان کرد و گفت: این تحریم‌ها صنعت بالنده خودرو را با ۱۲۰ هزار میلیارد تومان زیان انباشته مواجه کرده است و برای مثال گروه صنعتی ایران خودرو در شرایطی غیر منصفانه، ناگزیر از فروش محصولی نظیر پژو پارس با ۱۰۰ میلیون تومان زیان است. وی تحریم‌های داخلی را به مراتب پیچیده‌تر از تحریم خارجی دانست و اظهار کرد: صنعت خودروسازی به چاه نفت وصل نیست، اما با وجود مشکلات متعدد نظیر کمبود نقدینگی و تحریم‌های داخلی با هدف حمایت از تولید و کاهش ارزبری، ایران خودرو شمارگان تولید را بالغ بر ۲۲۰۰ دستگاه در روز حفظ کرده است. پورمجیب ضمن تقدیر از اقدامات و برنامه‌های توسعه شرکت‌های فولادین ذوب آمل و فرا صنعت آمل، گفت: به منظور تداوم حرکت کشتی صنعت خودروی کشور در گروه صنعتی ایران خودرو و سایپو، تلاش‌های بسیاری صورت گرفته و ما چشم امید به چاره اندیشی مسوولان کشور برای حل مشکلات خودساخته در حوزه خودرو دوخته‌ایم و در این مسیر ضمن حمایت از روند‌های توسعه شبکه تامین، به دنبال حذف هزینه‌های مازاد به عنوان یکی از خواسته‌های مردم و تحقق تولید اقتصادی هستیم و استراتژی ما قیمت بهینه با کیفیت یکسان در بحث تولید و روند تعامل با سازندگان است.



پورمجیب، عدم توجه به کیفیت را خط قرمز گروه صنعتی ایران خودرو و سایپو و به عنوان یک اصل، غیر قابل چانه‌زنی دانست.

مدیرعامل سایپو اقدامات انجام شده در زمینه خودکفایی و تولید شیفتر خودروهای اتوماتیک و درایو پلیت را هم‌سو با سیاست‌های کاهش ارزبری گروه صنعتی ایران خودرو دانست و خواستار افزایش دقت و هوشمندی بیشتر در زمینه برنامه‌ریزی و هم‌سانی تولید با نیاز واقعی خودروساز به منظور تحقق تولید اقتصادی دانست.

گفتنی است، سالن تولید فولاد آلیاژی شرکت فولادین ذوب آمل با بیش از یک هزار میلیارد تومان هزینه احداث، بستر ساز اشتغال ۲۰۰ نفر برای تولید فولادهای مصرفی در قطعات خودرو است و خودکفایی شیفتر گیربکس خودروهای اتوماتیک گروه صنعتی ایران خودرو زمینه ساز کاهش ارزبری و عدم وابستگی تامین به خارج از کشور خواهد بود.

مدیران ارشد سایپو ضمن حضور در دو شرکت فولادین ذوب آمل و فراصنعت آمل، از خطوط ریخته‌گری، سنگ‌زنی، تست، ماشین‌کاری و تولید و مونتاژ قطعات چدنی‌نشان و خاکستری خودروهای ۴۰۵، ۲۰۶، سمند و دنا بازدید کردند.

## حضور فعال سایپو در نمایشگاه قطعات مازندران



سازندگان و خودروسازان تداوم یابد.

در این نشست، سازندگان ضمن اعلام رضایت از تخصیص و توزیع عادلانه منابع مالی، مساعدت در زمینه هزینه حمل بدون لحاظ هزینه بیمه در قراردادهای فی مابین با سایپو را مثبت ارزیابی کردند.

گفتنی است، ششمین نمایشگاه بین‌المللی قطعات لوازم و مجموعه‌های خودرو مازندران با حضور بیش از ۵۷ شرکت و با رویکرد معرفی توانمندی‌ها و دستاوردها در تولید و تامین و داخلی‌سازی به‌روزترین فناوری‌ها و مجموعه‌های وابسته به خودرو در محل نمایشگاه‌های بین‌المللی قائمشهر در فضایی بالغ بر چهار هزار مترمربع در دو سالن افرا و توسکا برگزار شد و به مدت چهار روز از ۱۹ تا ۲۲ دی از ساعت ۱۶ تا ۲۱ پذیرای بازدیدکنندگان بود.

این نمایشگاه با حضور حجت‌الاسلام تقوی، رئیس مجمع نمایندگان تهران و مشاور رئیس جمهور در امور روحانیت، حجت‌الاسلام معلمی، نماینده مازندران در مجلس خبرگان رهبری، عزت‌الله اکبری تالارپشتی، رئیس کمیسیون صنایع و معادن مجلس، اردشیر امینی، قائم‌مقام مدیرعامل ایران خودرو در فروش و خدمات پس از فروش، کیانوش پورمجیب، مدیرعامل شرکت سایپو، محمدرضا نجفی‌منش، رئیس انجمن همگن قطعه‌سازی و همچنین جانشین استاندار مازندران افتتاح شد.

## خبرهای کوتاه

### بازدید مدیران ارشد سایپو از خطوط تولید تامین کنندگان



هم‌زمان با آغاز به‌کار نمایشگاه بین‌المللی مازندران مدیران ارشد سایپو از چند شرکت قطعه‌ساز استان نیز بازدید کردند.

مدیرعامل سایپو و هیات همراه از خطوط قالب‌سازی و مونتاژ و نیز آزمایشگاه صحت‌سنجی شرکت اندیشه‌ایمنی خودرو بازدید کرده و در جریان پروژه‌های توسعه‌ای این مجموعه قرار گرفتند. تولید و تامین کمر بند ایمنی خودرو و غربیلک فرمان به‌منظور به‌کارگیری در تمامی محصولات گروه صنعتی ایران خودرو به‌ویژه خودروهای جدید نظیر تارا، کلاچ خودرو ۲۰۷ و نیز کیسه هوای خودروهای ۲۰۶، ۲۰۷ و دنا از جمله فرآیندهای اساسی تولید در این مجموعه به شمار می‌رود. معرفی پروژه در حال توسعه دست‌آنها و رونمایی از دستگاه‌های تست به‌روز Body block و head impact و همچنین دستگاه تست زاویه و شتاب کمر بند از سایر بخش‌های مهم این بازدید بود. کیانوش پورمجیب همچنین با حضور در شرکت بهین کیفیت شمال، از خطوط تولید مخزن شیشه‌شو خودرو، پمپ مخزن شیشه‌شو خودرو و همچنین موتور پمپ مخزن، کانال هوا، محرک‌های قفل و سایر قطعات پلیمری خودرو بازدید کرد. شرکت پیشرو پلیمر طبرستان به‌عنوان تولیدکننده انواع قالب و قطعات پلیمری خودرو از جمله قاب‌نمره‌سورن، ضربه‌گیر آمپر ۲۰۷، هواکش‌های مخصوص خانواده پژو و دنا، پنل آپشنال پارس، کنسول خودرو، قطعات پلیمری تارا و همچنین قطعات بادی اسپویلر ۲۰۷، سومین مقصد بازدیدهای استانی مدیرعامل سایپو و هیات همراه بود. گفتنی است، بازدید از خطوط تولید پیچ و مهره در شرکت پیچ کوبان، خطوط تولید مخزن جذب بخارات بنزین و مجموعه هواکش در شرکت MGI کوتیر ایلیا و نیز سالن‌های تولید مفتول‌های آلیاژی در شرکت سیم‌آبدیده بشل بخش دیگر برنامه بازدید مدیران ارشد سایپو از قطعه‌سازان استان مازندران بود.

### با اعلام نتایج آزمون سنجش سرگروه‌ها

### برترین‌های معاونت تولید خودرو معرفی شدند



سه شنبه گذشته، مراسم تقدیر از برگزیدگان آزمون سنجش آگاهی سرگروه‌های حوزه معاونت تولید خودرو برگزار شد.

هدف از برگزاری آزمون سنجش میزان آگاهی سرگروه‌ها که در مهر و آبان ماه امسال و در سطح معاونت تولید خودرو برگزار شد، ارتقای سطح دانش و آگاهی این لایه مدیریتی با شاخص‌های تعریف شده است. شاخص‌های مورد سنجش در این آزمون، عبارت است از اصول ایمنی و بهداشت محیط کار، مفاهیم کیفی و سیستم جامع تولید ایران خودرو، اصول سرپرستی و مفاهیم منابع انسانی، اهداف و استراتژی‌های سازمان و فرآیندهای فنی و تخصصی در هر مدیریت است. تعداد افراد شرکت‌کننده در این آزمون ۵۷۴ نفر از معاونت تولید خودرو بوده است که از این تعداد، ۱۳۳ نفر موفق به کسب رتبه‌های اول تا سوم شده‌اند.

گفتنی است، در انتهای این مراسم که با حضور معاون و مدیران معاونت تولید خودرو و مدیر مطالعات برنامه‌ریزی منابع انسانی برگزار شد، با اهدای جوایز و لوح، از نفرات برتر این آزمون تقدیر شد.



## خبرهای کوتاه

با حضور مدیران ارشد فروش و خدمات پس از فروش ایران خودرو برگزار شد

### نشست هم‌اندیشی صاحبان امتیاز منتخب نمایندگی‌های دفتر منطقه‌ای ساری

نشست هم‌اندیشی صاحبان امتیاز منتخب نمایندگی‌های تحت پوشش دفتر منطقه‌ای ساری، با حضور اردشیر امینی، قائم‌مقام مدیرعامل ایران خودرو در فروش و خدمات پس از فروش، محمد شفیعی‌نژاد، معاون بازاریابی و فروش ایران خودرو و سیدعلی جعفری، مدیرعامل ایساکو در شهر ساری برگزار شد.

در این نشست، نمایندگی‌های منتخب دفتر منطقه‌ای ساری در فضایی صمیمانه، ضمن ارائه گزارشی از وضعیت موجود فعالیت نمایندگی‌ها، انتظارات خود را برای توسعه فعالیت‌های مشتری‌مدارانه عنوان کردند. مدیران ارشد گروه صنعتی ایران خودرو نیز با استقبال و قدردانی از پی‌گیری‌های مسوولان و مستمر مشکلات و مسایل مرتبط با مشتریان از سوی نمایندگی‌های حاضر در جلسه که از سطح استان‌های سمنان، مازندران، گلستان و... گرد هم آمده بودند، رسیدگی به خواسته‌ها و انتظارات نمایندگی‌ها را مورد تأکید قرار دادند.

### مدیریت پیشگیری، درمان و رفاه برگزار کرد

### دوره آموزشی احیای قلبی ریوی پیشرفته



دوره آموزشی احیای قلبی ریوی پیشرفته، به همت مدیریت امور پدیر در سالن کنفرانس این مدیریت برگزار شد.

این دوره آموزشی با هدف افزایش توانمندی پزشکان و کارشناسان واحد اورژانس ایران خودرو در انجام عملیات احیای قلبی ریوی و براساس آخرین روش‌های مورد تأیید وزارت بهداشت و درمان در روزهای ۱۸ و ۱۹ دی ماه برگزار شد. تدریس و آموزش این دوره بر عهده مدرس مرکز آموزش مداوم دانشگاه علوم پزشکی ایران بود.

### خدمتی نوین از شرکت آپکو به همکاران گروه

### ارایه خدمات آپشن

### با ایساکو کارت و کارت زندگی

شرکت تولید خودروهای سفارشی ایران خودرو (آپکو) خدمات و تجهیزات سفارشی خودرو (آپشن) را با ایساکو کارت و کارت زندگی به همکاران شاغل در گروه ارایه می‌دهد.

به گزارش روابط عمومی شرکت آپکو، کارکنان گروه صنعتی ایران خودرو می‌توانند با مراجعه حضوری به شرکت آپکو نسبت به نصب تجهیزات و خدمات مورد نظر خود اقدام و هزینه آن را از طریق ایساکو کارت و کارت زندگی پرداخت کنند.

### مشارکت کارکنان سایت فارس در پویش «اهدای خون، اهدای زندگی»



دوشنبه گذشته کارکنان ایران خودرو فارس به صورت داوطلبانه با اهدای خون خود در پویش «اهدای خون، اهدای زندگی» مشارکت کردند.

در پی استقرار اکیپ سازمان انتقال خون در ایران خودرو فارس، همکاران این شرکت در راستای ایفای مسوولیت‌های اجتماعی خود و تقویت بانک خون و تأمین نیاز مراکز درمانی استان فارس در این پویش اسلامی و انسانی مشارکت کردند.

### قدرتمندترین اتوبوس بین شهری بازار ایران در معرض دید عموم مردم قرار گرفت

## استقبال از «سریر» ایران خودرو دیزل در نمایشگاه خودرو اهواز



ایران خودرو دیزل با هشت محصول خود شامل دو محصول جدید از جمله اتوبوس بین شهری سریر که به تازگی معرفی و رونمایی شده، در نوزدهمین دوره نمایشگاه بین‌المللی خودرو اهواز حاضر شد.

در میان هشت محصول ایران خودرو دیزل که در نوزدهمین دوره نمایشگاه بین‌المللی خودرو اهواز به نمایش درآمدند، دو محصول اتوبوس بین شهری سریر و ون وانا پلاس برای اولین بار بود که در یک نمایشگاه خودرو در معرض دید عموم قرار می‌گرفتند و بررسی‌ها نشان می‌دهد، هر دو این محصولات با استقبال خوبی از سوی عموم روبه‌رو شدند.

براساس اعلام روابط عمومی ایران خودرو دیزل، از جمله مشخصات فنی اتوبوس بین شهری سریر به عنوان قدرتمندترین اتوبوس بین شهری موجود در بازار ایران، می‌توان به موتور کامینز با توان ۴۹۰ اسب بخار، گیربکس ZF به همراه ریتارد، محورهای جلو و عقب ZF به همراه جعبه فرمان BOSCH و باک ۸۰۰ لیتری آلومینیومی اشاره کرد که با این مشخصات به عنوان قدرتمندترین اتوبوس بین شهری بازار ایران شناخته خواهد شد.

این محصول با تکنولوژی روز دنیا همگام شده و در طراحی آن از سیستم‌های هوشمند از جمله سیستم خط‌خوان، سیستم اخطار برخورد از جلو، سیستم اخطار برخورد با عابر پیاده، هشدار نقاط کور، دوربین ۳۶۰ درجه، سیستم کروز کنترل تطبیق‌پذیر، سیستم کنترل حرکت در سربالایی، رادار دنده عقب، تابلوی اعلام مسیر با قابلیت تغییر متن توسط تلفن همراه

هوشمند و سنسور نور و باران استفاده شده است.

از مهم‌ترین اقدامات انجام شده در خصوص ایمنی سرنشینان بهره‌مندی از سیستم‌های به‌روز ترمز از جمله AEBS, ABS, ESC, EBS (HAS, TCS, ASR)، به همراه ترمز کمکی ریتارد گیربکس و ترمز موتور است و همچنین برای جلوگیری از بروز هرگونه آتش‌سوزی در محفظه موتور از سیستم اطفای حریق سه‌نقطه‌ای اتماتیک استفاده شده است.

نوزدهمین نمایشگاه بین‌المللی خودرو اهواز از ۱۴ تا ۱۷ دی ماه از ساعت ۱۶ تا ۲۲ شب پذیرای علاقه‌مندان و بازدیدکنندگان در محل دائمی نمایشگاه‌های شهر اهواز بود.

### به ابتکار مدیریت راهبردی و نظارت بر شرکت‌های تولیدی و دانش بنیان صورت گرفت

## بازدید نمایندگان دانش بنیان شرکت‌های گروه صنعتی خودرو از ظرفیت‌ها و توانمندی‌های دانشی آپکو



نمایندگان دانش بنیان گروه صنعتی ایران خودرو به منظور آشنایی بیشتر با شرکت‌های دانش بنیان گروه، از شرکت آپکو بازدید کردند.

در این بازدید که سه‌شنبه گذشته برگزار شد، ۳۰ نفر از نمایندگان دانش بنیان حضور داشتند و سیامک علیزاده‌نیا، رییس اداره برنامه‌ریزی راهبردی آپکو به معرفی این شرکت پرداخت.

در ادامه از واحد الگوبرداری موتور، فرآیند توسعه محصول، واحد نگاهشت (کالیبراسیون) مدیریت آزمایشگاه‌ها، آزمایشگاه خودرو و نمایشگاه محصولات تولید شده توسط آپکو، بازدید به عمل آمد و در خلال بازدید مدیران و مسوولان آپکو توضیحات لازم را به بازدیدکنندگان ارایه کردند.

در این بازدید پیشنهادهایی توسط نمایندگان دانش بنیان به شرکت آپکو ارایه و قرار شد تا شرکت‌های دانش بنیان، نیازهای دانشی خود را جهت همکاری به شرکت آپکو ارسال کنند.

گفتنی است، تور بازدید از شرکت آپکو با پیشنهاد مدیریت راهبردی و نظارت بر شرکت‌های تولیدی و دانش بنیان ایران خودرو انجام شد و بازدیدکنندگان از نزدیک با فرآیند طراحی و تولید موتور آشنا شدند. دومین مرحله این بازدید سه شنبه این هفته برگزار می‌شود.

### با هدف معرفی آخرین دستاوردهای نوآورانه و تقدیر از نوآوران برتر برگزار شد

## دومین جشنواره پژوهش و نوآوری ایران خودرو خراسان



دومین جشنواره نوآوری ایران خودرو خراسان با معرفی آخرین دستاوردهای نوآورانه و تقدیر از نفرات برتر فعال این حوزه در واحدهای تولیدی و ستادی با حضور مدیرعامل و جمعی از مدیران و مسوولان این شرکت برگزار شد.

در این مراسم که به همت مرکز نوآوری ایران خودرو خراسان برای دومین سال متوالی برگزار شد، مدیرعامل ایران خودرو خراسان گفت: در سال‌های اخیر سعی کرده‌ایم تا فعالیت‌ها و اهداف شرکت در راستای استراتژی مدونی حرکت کند، به همین منظور مرکز نوآوری در شرکت آغاز به کار کرد تا در جهت تحقق این استراتژی، تمامی فعالیت‌های شرکت در چارچوب تفکر، نوآوری و پژوهش‌نگری به مسیر خود ادامه دهد.

به گزارش روابط عمومی ایران خودرو خراسان، بیژن زاهدی فرد افزود: در حال حاضر شرکتی را می‌توان پویا و توانمند خطاب کرد که تمام تفکرات و استراتژی‌های آن بر پایه خلاقیت و نوآوری پیاده سازی شده باشد، زیرا هر ساله نیاز و خواسته مشتریان متنوع و گسترده‌تر می‌شود و اگر بتوان این نیازها را تأمین کرد، شرکتی قابل اعتماد خواهیم بود.

وی در ادامه با اشاره به روش‌های نوین پیاده سازی خلاقیت در شرکت‌های بزرگ خودروسازی جهان و راه‌اندازی کارگاه‌های نوآوری در این شرکت‌ها عنوان کرد: امروزه تمام اتفاقات شگفت‌انگیز شرکت‌های نام‌آور از کارگاه‌های نوآوری و با حضور نخبگان به منصفه ظهور می‌رسند و خوش‌بختانه زمینه‌سازی ایجاد کارگاه نوآوری در ایران خودرو خراسان به انجام رسیده و من اعتقاد دارم باید در گام نخست تغییر را از خود ایجاد کنیم؛ به همین

منظور از همکارانم تقاضا دارم هر کدام میز کارشان را یک گاراژ نوآوری در نظر گرفته و در تمامی سطوح سازمان، نوآوری سربلوه اقدامات در نظر گرفته شود. زاهدی فرد با بیان این که به همت و تلاش کارکنان، ما یکی از شرکت‌های موفق در شرق کشور به حساب می‌آییم، اظهار امیدواری کرد: با حرکت در مسیر توسعه، شاهد موفقیت‌های روزافزون ایران خودرو خراسان در سال‌های آتی باشیم.

در این جشنواره از انجمن‌های علمی برتر، واحد نوآور برتر، نوآوران برتر، انجمن‌های علمی در مسیر توسعه، تسهیل‌کنندگان نوآوری، مقالات علمی برگزیده، پایان‌نامه برتر و کارآموز برتر شرکت تقدیر شد. همچنین با برپایی نمایشگاهی از دستاوردهای پژوهشی و نوآورانه ایران خودرو خراسان، حاضران از نزدیک با این دستاوردها آشنا شدند.

## خبرهای کوتاه

برای شرکت های گروه صنعتی ایران خودرو برگزار شد

### نخستین دوره آموزشی مدیریت مواد و قطعات یدکی



در راستای تعیین سطح تعالی مدیریت بر دارایی های گروه صنعتی ایران خودرو و سیاست های تولیدی و لزوم توسعه آموزش های لازم، نخستین دوره آموزشی مدیریت مواد و قطعات یدکی با رویکرد بهبود در زنجیره تامین شرکت های زیر مجموعه این گروه صنعتی برگزار شد.

این دوره آموزشی با هدف دستیابی به فرایند استاندارد سازی، بهبود سرویس دهی انبار و خرید، مدیریت قطعات یدکی ریسک محور، چاپک سازی تامین قطعات یدکی در زنجیره تامین کالا، جلوگیری از رسوب قطعات یدکی در انبارها و ارایه قطعات یدکی با ضریب اطمینان مشخص به تیم های اجرایی برگزار شد.

بررسی ساختار شکست تجهیزات، ساختار شکست قطعات یدکی و رفع مغایرت های مرتبط، محاسبه هزینه های کل سیستم موجودی، مدیریت و تفکیک اقلام کم مصرف، پرمصرف، راکد، مازاد و بیمه ای و تشریح ویژگی های آن ها، نحوه به روز رسانی قیمت اقلام و قطعات یدکی و... از محورهای اصلی آموزش این دوره بود. این دوره آموزشی توسط مدیریت و برنامه ریزی نظارت و حمایت معاونت خدمات فنی و مشارکت و همکاری معاونت توسعه منابع انسانی و مدیریت های آموزش و راهبری و نظارت در روزهای ۱۲ و ۱۳ دی ماه به مدت ۱۶ ساعت در مرکز آموزش برگزار شد.

### تعاونی مصرف برگزار می کند

### جشنواره جدید فروش ویژه کالا

تعاونی مصرف کارکنان ایران خودرو در اطلاعیه ای از جشنواره فروش ویژه انواع یخچال و فریزرهای برند ایکس ویژن با جوایز تشویقی متنوع خبر داد.

در این طرح لوازم خانگی برقی گروه مادران با برندهای ایکس ویژن و تی سی ال در غرفه فروش اقساطی آن در فروشگاه تعاونی مصرف عرضه می شود.

افزون بر این، تعاونی مصرف برای ایجاد رفاه بیشتر و ارایه خدمات متنوع، در غرفه های فروش اقساطی خود کالاهای مختلفی از جمله محصولات لوازم خانگی برقی برند دومنا، یخچال و فریزر برند بلانتون، انواع لوازم و تجهیزات کمک پزشکی و توان بخشی و همچنین انواع طلا و جواهر و ساعت را عرضه می کند. همکاران می توانند برای اطلاع از نحوه فروش اقساطی به صورت حضوری به این تعاونی مراجعه کنند.

## طراحی و ساخت سیستم رکتیفایر حوض رنگ ED در سالن پیش رنگ دو



بدنه ها و ایجاد آسیب بود.

برای انجام این پروژه، مراحل مختلفی نظیر طراحی ترانسفورماتور و فیلتر قدرت، طراحی سیستم اتوماسیون صنعتی، طراحی بخش یکسوساز، طراحی سیستم اتوماسیون صنعتی و نقشه های الکتریکی، استفاده از دوربین هوشمند جهت تشخیص بدنه، طراحی بردهای الکترونیکی، طراحی سیستم گزارش گیری، طراحی سیستم رزرو با قابلیت جایگزینی در کمترین زمان، تقویت سازه جهت نصب سیستم جدید و کابل کشی و سینی گذاری انجام شده است. تمامی مراحل طراحی و ساخت دستگاه در داخل کشور انجام و اصل بومی سازی، داخلی سازی و خودکفایی رعایت شده است و امکان انتقال دانش فنی به دیگر صنایع داخل ایران وجود دارد. پس از اجرای مراحل پروژه، ساخت و راه اندازی اولین رکتیفایر فرآیند ED در سالن پیش رنگ دو محقق شد. برآورد هزینه ساخت دستگاه رکتیفایر توسط شرکت آلمانی Durr، ۲۷۸،۱۷۶،۰۰۰،۰۰۰ ریال و هزینه ساخت آن در داخل کشور ۴۰ میلیارد ریال است، به این ترتیب، با اجرای این پروژه و داخلی سازی دستگاه رکتیفایر، از خروج ارز و کاهش هزینه ساخت دستگاه به مبلغ مصوب ۲۳۸،۱۷۶،۰۰۰،۰۰۰ ریال جلوگیری شده است. هم چنین، کاهش مصرف رنگ در محصولات، امکان پایش و کنترل بهتر کیفیت محصولات، دستیابی به خودکفایی و کاهش ریسک و بهبود کیفیت، از سایر دستاوردهای این پروژه است. گفتنی است، امکان استفاده از این تکنولوژی در سایر سالن های پیش رنگ ایران خودرو و سایر شرکت های خودروسازی در سراسر کشور و نیز صنایعی مانند مس و روی، پتروشیمی، تولید روغن خوراکی و... وجود دارد.

کارکنان مدیریت نت تجهیزات معاونت تولید خودرو، موفق شدند با طراحی و ساخت سیستم رکتیفایر حوض رنگ ED، علاوه بر قطع وابستگی به کشورهای خارجی و بی اثر کردن تحریم ها و خودکفایی در ساخت این دستگاه، از خروج ارز و کاهش هزینه ساخت دستگاه به مبلغ مصوب ۲۳۸،۱۷۶،۰۰۰،۰۰۰ ریال جلوگیری کنند.

دستگاه رکتیفایر سالن های پیش رنگ خودرو، به منظور نشان دادن رنگ ED بر روی بدنه به کار می رود. این روش نشان دادن رنگ که به الکتروفورز مشهور است، با اعمال پتانسیل مناسب به بدنه و حوض، موجب ایجاد جریان الکتریکی شده که آن هم به نوبه خود موجب نشست مولکول های رنگ و تشکیل لایه ED بر روی بدنه می شود. در سال ۱۳۷۹ مجموعه رکتیفایر سالن برمن آلمان به صورت کارکرده به ایران انتقال داده شد و در سالن پیش رنگ دو ایران خودرو نصب و راه اندازی شد. این مجموعه شامل چهار دستگاه رکتیفایر (سه عدد اصلی و یک عدد رزرو) است. تکنولوژی این رکتیفایرها مربوط به ۴۰ سال پیش و مدارات کنترل و فرمان آن قدیمی است و طبق اعلام واحد خرید، امکان تامین قطعات آن در بازارهای داخلی و خارجی میسر نیست.

طبق اعلام های به عمل آمده از شرکت های سازنده DURR و AEG به علت گذشت سال های طولانی، امکان ارایه خدمات و ارسال اقلام یدکی وجود ندارد و با توجه به نوع تکنولوژی آن، امکان جایگزینی تجهیزات آن با تجهیزات استاندارد میسر نیست. هم چنین، رکتیفایر مستهلک سالن پیش رنگ دو یک گلوگاه بسیار مهم در میان تجهیزات این سالن بوده و در صورت خرابی آن، توقف تولید سالن پیش رنگ دو و سایر سالن های مرتبط را در پی خواهد داشت. بر این اساس، از دلایل تعریف پروژه طراحی و ساخت سیستم رکتیفایر حوض رنگ ED در سالن پیش رنگ دو، می توان به سخت افزارهای قدیمی در تابلو که موجب پیچیده و هزینه بر شدن شرایط نگهداری و تعمیرات می شود و قدیمی بودن سیستم در حالت کلی اشاره کرد. هم چنین، در وضعیت پیش از اجرای این پروژه، امکان تامین قطعات اصلی یدکی و بردهای مدار کنترل وجود نداشت و بروز مشکل برای هر یک از این قطعات منجر به اختلال در فعالیت سالن می شد. یکی دیگر از ریسک های موجود در وضعیت پیش از اجرای این پروژه نیز، خسارات ناشی از عدم عملکرد صحیح رکتیفایر و تاثیر آن بر روی

### از سوی شرکت قطعات محوری خراسان در قالب فروش مستقیم صورت گرفت

## ارسال نخستین محموله محصولات پلوس به ایساکو



شرکت قطعات محوری خراسان در راستای افزایش میزان رضایت مشتریان گروه صنعتی ایران خودرو و تسریع در فرایند ارایه خدمات پس از فروش به مشتریان، این گروه صنعتی، اولین محموله محصولات پلوس را با حضور علیرضا خجسته پور، مدیرعامل ایساکو در قالب فروش مستقیم به ایساکو ارسال کرد.

مدیرعامل شرکت قطعات محوری خراسان در این خصوص گفت: این شرکت به عنوان یکی از زیر مجموعه های گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران (پاپکو) فعالیت خود را در سال ۱۳۶۹ آغاز کرده و در حال حاضر با استفاده از مدرن ترین خطوط مونتاژ و تست پلوس، اصلی ترین تامین کننده مجموعه پلوس برای تمامی محصولات گروه صنعتی ایران خودرو است. ساسان سیرانی افزود: شرکت قطعات محوری خراسان با تکیه بر توان کارکنان پرتلاش خود ۱۳ دی ماه توانست نخستین محموله محصولات پلوس خود را در قالب فروش مستقیم به شرکت ایساکو ارسال کند.

## بازدیدهای هفته گذشته

از ایران خودرو

### بازدید دانشجویان دانشکده فنی حرفه ای استان کردستان از ایران خودرو



به منظور ارتقای کیفیت علمی دانشجویان در طرح راهیان پیشرفت، دانشجویان فنی حرفه ای استان کردستان از ایران خودرو بازدید کردند.

با توجه به تاکید مدیرعامل گروه صنعتی ایران خودرو در خصوص ارتباط بهتر با دانشگاه ها و موسسات علمی و درخواست ریاست دانشکده فنی حرفه ای استان کردستان،

دانشجویان رشته های مهندسی حرفه ای مکانیک خودرو دانشکده فنی حرفه ای این استان از ایران خودرو بازدید کردند. در این بازدید که مورد استقبال دانشجویان قرار گرفت، از خطوط تولید سالن های موتورسازی، مونتاژ، بدنه سازی و پرس بازدید به عمل آمد و در پایان دانشجویان با حضور در موزه ایران خودرو با تاریخچه تولید در این شرکت آشنا شدند. این بازدید شنبه ۱۶ دی ماه صورت گرفت.

### دانشجویان دانشکده فنی انقلاب اسلامی از ایران خودرو بازدید کردند



شماری از دانشجویان دانشکده فنی انقلاب اسلامی دانشگاه فنی حرفه ای تهران از خطوط تولید ایران خودرو بازدید کردند.

در راستای افزایش آموخته های علمی و عملی، دانشجویان دانشکده فنی انقلاب اسلامی تهران از سالن های پرس،

بدنه سازی و مونتاژ بازدید کردند و از نزدیک در جریان روند تولید خودرو قرار گرفتند. در خلال این بازدید که یکشنبه گذشته برگزار شد، مسوولان و کارشناسان سالن های تولیدی به سوالات بازدیدکنندگان پاسخ دادند.



رویارویی جذاب فوتبالبایست های پیکان و کودکان دارالقرار

## مسابقه‌ای به یاد ماندنی

زندگی خود هدفی تعیین کنند و بر اساس آن هدف، به فکر آینده باشند. همچنین پیمان اکبری، سرمربی تیم والیبال پیکان ابراز امیدواری کرد، با حمایت‌های باشگاه پیکان و گروه صنعتی ایران خودرو، همه شاهد رشد و پیشرفت کودکان دارالقرار باشیم.

حالا دیگر نوبت مسابقه رسیده بود و در حالی که باران زیبایی زمین بازی را خیس کرده بود، بچه‌ها می‌رفتند تا پا به میدان مسابقه شورانگیزی بگذارند و در کنار ستارگان فوتبال پیکان رویای خود را دست یافتنی ببینند. درست زمانی که فوتبالبایست‌های پیکان از جمله ابراهیم صالحی، حامد پاکدل و سامان نریمان‌جهان در کنار رضا عنایتی سرمربی و رضا رهقی سرپرست‌شان خود را برای مسابقه آماده می‌کردند، والیبالیست‌های پیکان نیز به همراه پیمان اکبری سرمربی تیم، سعید علی اصغر، سرپرست و علیرضا بهبودی و علی شفیعی می‌آمدند تا هیجان بیش‌تری به بازی ببخشند.

بازیکنان و مربی تیم پیکان دو گروه شده و با یارکشی از منتخبان تیم دارالقرار مسابقه را آغاز کردند. عنایتی و نریمان‌جهان و سه نفر از بچه‌های دارالقرار در یک تیم و صالحی و پاکدل نیز تیم دیگری را تشکیل دادند. مسابقه با شور و هیجان وصف ناپذیری آغاز و با نتیجه سه بر یک به سود تیم پاکدل به پایان رسید. در این میان، بازار عکس سلفی با والیبالیست‌ها و فوتبالبایست‌ها هم حسابی داغ بود و لباس و تجهیزات ورزشی که از طرف باشگاه پیکان به بچه‌های خانه مهربانی اهدا شد شوق و هیجان مضاعفی را برای این کودکان به ارمغان آورد تا این روز خاص در ذهن این کودکان به عنوان خاطره‌ای فراموش نشدنی به ثبت برسد.

همه چیز با پیشنهاد جالب مدیریت ارتباطات گروه صنعتی ایران خودرو و شروع شد؛ مسابقه فوتبال بین بچه‌های دارالقرار و ستارگان تیم باشگاه پیکان که با حمایت مدیرعامل باشگاه و همکاری خبریه دارالقرار به سرانجام رسید و شبیه گذشته را به یک روز به یادماندنی و جذاب برای بچه‌های این خانه مهربانی بدل ساخت.

۲۵ کودک و نوجوان فاقد سرپرست موثر در این خانه که به شکل خانواده‌ای کوچک کنار هم زندگی می‌کنند، بی‌صبرانه منتظر رسیدن مربیان و بازیکنان تیم حرفه‌ای فوتبال و والیبال پیکان بودند تا در خانه خود میزبان آنان باشند و دور برگشت را به مهمانی در باشگاه پیکان بگذرانند. هماهنگی‌ها از چند روز قبل صورت گرفته بود و برخی از مدیران، روسا و مسوولان ایران خودرویی به همراه مدیرعامل، اعضای هیات مدیره و مدیر ورزش کارگری باشگاه پیکان می‌آمدند تا از نزدیک شاهد هنرنمایی این بچه‌ها باشند.

پیش از مسابقه متین کاکویی، مدیر ارتباطات گروه صنعتی ایران خودرو طی سخنان کوتاهی گفت: امید است حضور ستارگان پیکان مشوقی باشد تا بچه‌های این خانه مهربانی که به ورزش علاقه دارند با جدیت بیش‌تری تمرینات ورزشی را دنبال کنند و در آینده بتوانند یکی از بازیکنان اصلی تیم پیکان شوند.

مددی مدیرعامل، باشگاه پیکان نیز تاکید کرد: از همه کودکان و نوجوانان دارالقرار که علاقه به ورزش دارند، حمایت می‌کنیم تا آن‌ها بتوانند مسیر حرفه‌ای خود را در ورزش شناخته و دنبال کنند. رضا عنایتی، سرمربی تیم فوتبال پیکان هم از این کودکان خواست تا برای

کارآمد

شماره ۹۲۵  
شماره ۲۳  
دی ۱۴۰۲

۶

به مناسبت چهارمین سالگرد شهادت  
سردار حاج قاسم سلیمانی

### مسابقه دارت جشنواره ورزشی ایران خودرو برگزار شد

پنجشنبه ۱۴ دی ماه یک دوره مسابقات دارت آقایان بین کارکنان ستادی با حضور ۱۲۳ نفر در پایگاه شهید بهشتی معاونت سیستم جامع تولید برگزار شد.

در این مسابقه که به مدت سه ساعت در دو مرحله صبح و بعدازظهر و به صورت کانت آپ (بهترین از بالا) طی سه لگ و ۹ پرتاب صورت پذیرفت، افراد زیر به عنوان نفرات برتر انتخاب شدند.

مهدی مصطفوی با ۲۱۴ امتیاز و مهدی درودگر با ۲۰۴ امتیاز هر دو از معاونت خدمات فنی به ترتیب قهرمان و نایب قهرمان شدند، مرتضی طباطبایی از سیستم جامع تولید و هوشیار نجفی از معاونت خدمات فنی با کسب ۱۸۴ امتیاز به صورت مشترک به مقام سوم رسیدند و مهدی رضایی خطیر از معاونت سیستم جامع تولید با ۱۷۵ امتیاز به مقام چهارمی بسنده کرد. این مسابقات به همت مدیریت ورزش کارگری و پایگاه بسیج ۵۰۲ امام علی (ع) ایران خودرو برگزار شد.

### پیکان، پیروز دربی خودروسازان

۲۵ بر ۲۲ به نفع شاگردان پیمان اکبری به پایان رسید تا پیکان، پیروز دربی تهرانی‌ها باشد و بردی ارزشمند در خانه حریف به دست آورد. سایپا با یک برد و شش امتیاز در انتهای جدول باقی ماند و پیکان با هشت برد و ۲۵ امتیاز در انتظار مشخص شدن دیدار گیتی پسند و چادرملو خواهد ماند تا پایان دیدارهای این هفته جایگاه نهایی تیم‌ها را در جدول رده‌بندی مشخص کند. اصغر میرزایی به عنوان نماینده سازمان لیگ و اسماعیل صباغ به عنوان ناظر فنی و داوری در این مسابقه حضور داشتند. مرتضی اکرمی داور اول و جواد مرآت‌ی داور دوم این دیدار بودند که ۲۰۰ نفر تماشاگر داشت و ۱۱۵ دقیقه طول کشید.

تیم والیبال پیکان در هفته پانزدهم رقابت‌های لیگ برتر توانست سایپا را شکست دهد.

در هفته دوم دور برگشت مسابقات والیبال قهرمانی باشگاه‌های برتر مردان ایران که چهارشنبه ۲۰ دی برگزار شد، سالن فدراسیون والیبال میزبان شهرآورد خودروسازان تهرانی بود. در این دیدار که به میزبانی سایپا برگزار شد، پیکانی‌ها سه بر یک به پیروزی رسیدند. در نخستین ست نارنجی‌پوشان سایپا ۲۵ بر ۱۷ نتیجه را به نفع خود به پایان رساندند، اما در ست‌های دوم و سوم پیکانی‌ها ۲۵ بر ۱۸ و ۲۵ بر ۱۵ به پیروزی رسیدند تا این دیدار در ست چهارم پی‌گیری شود. چهارمین ست این دیدار

### مددی، عضو کمیته والیبال شد

از تیم چادرملو اردکان، جمال‌الدین واحدی از شهرداری گنبد و جواد شاک از ایفاسرام اردکان به عضویت آن درآمده و قرار است به موضوعات مطروحه رسیدگی کنند. با تشکیل این کمیته انتظار می‌رود قراردادهای بین باشگاه‌ها و بازیکنان بهتر و محکم‌تر بسته شود. همچنین مشکلاتی که بر سر انتقال بازیکنان و حق رشد آن‌ها وجود دارد با تشکیل این کمیته رفع و رجوع خواهد شد.

با رای‌گیری فدراسیون والیبال و معرفی اعضای کمیته جدید «اصلاح آیین‌نامه لیگ برتر والیبال»، احمد مددی، مدیرعامل باشگاه پیکان نیز به عضویت این کمیته درآمد.

در کمیته اصلاح آیین‌نامه لیگ برتر والیبال، پنج مدیرعامل تیم‌های حاضر در لیگ برتر والیبال ایران از جمله احمد مددی از تیم پیکان تهران، امیر شرافت از تیم شهداب یزد، علی عطایی



با ساخت و نصب دو میکروسویچ به همراه چراغ و سایر تجهیزات هشدار صورت گرفت

## جلوگیری از سقوط پالت با بارگذاری نامناسب از روی هنگرها

شماره پیشنهاد: ۱۷۹۹۳۴۹



محمود رضایی، محمدرضا بنی اردلان و حسن نیکخواه

پیشنهاد دهندگان

وضعیت قبل

با توجه به تبادل بسیار زیاد پالت با کلاس‌های مختلف طولی و عرضی بین سالن انبار مکانیزه، پرس جنوبی و بدنه سازی‌های پنج، سمند، دنا و رانا گاه به دلیل بالانس نبودن پالت‌ها و یا نبود چیدمان صحیح قطعات بدنه داخل آن‌ها، پالت‌ها درست روی هنگر قرار نمی‌گرفتند، به علاوه با توجه به طول خطوط هوایی EMS پالت‌هایی که درست بارگذاری نشده بودند، ممکن بود حین حرکت هنگرها به سمت مقصد به تجهیزات هنگر از جمله چرخ‌های جانبی، مجموعه ترولی، چرخ‌های محرک و متحرک آسیب زده و نیز فشار مضاعف به موتور گیربکس وارد کنند و حتی در بعضی موارد، سقوط پالت از روی هنگر را به دنبال داشته باشد که علاوه بر ایجاد خسارت به قطعات پرس داخل پالت، متوقف شدن خط را نیز سبب می‌شد.



کارآمد

شماره ۹۲۵  
شماره ۱۴۰۲  
دی ۲۳

۷

وضعیت بعد

این مغایرت که با نارضایتی پرسنل تعمیراتی سالن انبار مکانیزه همراه بود، تیم نت این انبار را بر آن داشت تا با بررسی شرایط موجود و انتخاب قسمتی از نزدیکترین اثریخس‌ترین محل حین حرکت هنگر حاوی پالت از انبار مرکزی به سمت سالن‌های تولیدی برای رفع مشکل اقدام کنند. بدین منظور تیم مذکور با استفاده از اقلام و تجهیزات موجود در شرکت دست به کار شده و با آماده کردن نقشه و کابل‌کشی و نصب تجهیزات مورد نظر از جمله نصب دو میکروسویچ، بوق آلام، چراغ هشدار فالت، پوش باتن ریست و در ناحیه دهانه فونل‌های ضربه‌گیر هنگرها، در قسمت پایین ترک سویچ، مشکل را برطرف کرده و بدین ترتیب سیستم اعلام و تشخیص بالانس نبودن هنگر، به دلیل قرارگیری نامناسب پالت بر روی آن، راه‌اندازی و به بهره‌برداری رسید.



- کاهش شکستگی پروفیل ترولی هنگر، به دلیل حذف تنش‌های اعمال شده حین عبور از دهانه فونل‌ها.
- کاهش چشم‌گیر هزینه با عدم خرید قطعات یدکی که اکثراً خرید خارجی بودند.
- حذف خطای انسانی، با مطلع شدن پرسنل از مشکل موجود و اصلاح قرارگیری پالت بر روی هنگر.
- رضایت پرسنل و مشتری.
- افزایش ضریب ایمنی انجام کار پرسنل و ارگونومی صحیح انجام کار، با شناسایی و متوقف کردن هنگرهای نامتعادل (Unbalanced) و تنظیم وضعیت صحیح قرارگیری آن‌ها بر روی هنگر.

مزایا و نتایج



به مناسبت ۲۹ دی ماه، روز غزه

## نماد مقاومت و مظلومیت فلسطین



۲۹ دی در تقویم رسمی کشورمان، روز غزه، نماد مقاومت فلسطین نام‌گذاری شده است. نام‌گذاری این روز به دنبال مقاومت مردم غزه در برابر تهاجمات همه‌جانبه رژیم صهیونیستی و پیروزی آن‌ها در جنگ ۲۲ روزه صورت گرفت. مظلومیت و در عین حال حماسه‌آفرینی مردم ستمدیده غزه در دفاع از سرزمین‌شان برکسی پوشیده نیست و روز غزه همانند روز جهانی قدس فرصتی است که فریاد مظلومیت و حق‌طلبی مردم ستمدیده فلسطین که خود به نماد مقاومت در جهان بدل شده‌اند، به گوش جهانیان برسد. به همین مناسبت برخی از همکاران‌مان در همدردی با مردم مظلوم فلسطین و نوار غزه که به ویژه در بمباران‌های اخیر رژیم سفاک صهیونیستی به شهادت رسیده‌اند، با ارسال اشعاری به حمایت از آنان پرداخته‌اند که خواندن آن‌ها خالی از لطف نیست.

### خشم، خون و غزه

غزه را در خون همی‌بینم توانم می‌رود  
غرغه در خون بینمت آرام جانم می‌رود  
من نه آرامم، پریشم! می‌خروشد خون دل  
می‌زند بر من نقیب و می‌شود رنجور، دل  
من نه آن آهم که با دم ناموافق گشته‌ام  
با چنین حال پریشانی، نه آدم گشته‌ام  
من مسلمانم، نمی‌دانم مسلمانی به چیست؟  
ناشکبیم من، بگو جانم شکیبایی به چیست  
طاقتم را برده‌اند این نامسلمانان، شتاب!  
شکوه می‌گویم به یارانم همینک خشم تاب  
رضا پاشایی از مدیریت بازرسی و نظارت

نامش که تنت به لرزه انداخت  
نیزه به کلویبتان بیافراخت  
خونخواهی کودکان مظلوم  
آید کندت ز بوم، معدوم  
با مرد عظیم یا علی گوی  
با یاد علی از ولی گوی  
مردان بزرگ در رکابند  
بر تارک دشمنان بتازند  
رضاپاشایی  
از مدیریت بازرسی و نظارت

کردی تو خراب نظم عالم  
بر انجمن کتون بتازم  
با بی‌سری سران دنیا  
گشته است مدار، بی‌مدارا  
آتش زده‌ای تو بر لبانم  
آرامش و رام بر نتابم  
کودک چه گنه نمود؟ نامرد!  
باشد که حریف تو بود مرد  
قاسم شودت حریف، نامرد!  
آن حاجی با شهامت و مرد

### کودکان غزه در خون

آن کودک بی‌گناه معصوم  
با گریه و با نگاه مغموم  
او می‌طلبد مدد ز انسان  
آن‌سان که بود پناه انسان  
باریده زخشم، تیر و ترکش  
بر پیکر ناتوان ز درکش  
با مهری نتانیاها  
رفتی به مسیر پر هیاهو  
آن لانه عنکبوت پر شر  
ویران کثرت به روز آخر

بر خون چکیده در فلسطین  
بر خیز و ستیز با بد آیین  
با بایدن و با نتانیاها  
با دشمن دون پرهیاها  
با باید نون که کرد بی نون  
آن بی‌خرد سخیف نادون  
از کودک رنگ رخ پریده  
روی مه او که خون چکیده  
او رنگ رخس شر ندیده  
در خون و تبه کتون خزیده

### وقتش شده

ما ضربه سختی به سر دیو بکوبیم  
چون کاوه و چون تهمتن و گویو بکوبیم  
وقتش شده تا بیرق سبز علوی را  
بر سردر حيفا و تل آویو بکوبیم  
مجتبی تاجیک (ساده)، همکار بازنشسته

### من فلسطینم

فلسطینم، فلسطینم پر از اندوه انسان‌ها  
گرفتارم، گرفتارم، کجا بید ای مسلمان‌ها؟  
نمی‌بینید اطفالم به خون آغشته‌اند این‌جا  
چه رنجی می‌کشم از مکر بی‌پایان شیطان‌ها  
صدای بغض من را بشنو و فریاد شو با من  
بخوان والنصر را، این بغض را بشکن به باران‌ها  
به دوشم می‌کشم نعش جوانان غیورم را  
ولی مشتمم پر از خشمی است از باروت طوفان‌ها  
کمی آهسته ای دنیا، صدای بمب‌ها خاموش  
که شاید بشنوی آه دل رنجور عطشان‌ها  
منم بیت‌المقدس، من فلسطینم، منم مکه  
منم حالا نماد کربلای کل دوران‌ها  
سرفرازم، شهیدم، تا ابد جاوید و پابرجا  
به زیر آتش آل یهود و آل عصبیان‌ها  
الهام نجمی، همسر همکار مهدی مصطفایی  
شاغل در سالن مونتاز ۴

سوی فرعون چو حضرت موسی  
کودکان سباح در نیلیم  
می‌رویم اوج و چون کبوترها  
قاتل لشکر ابابلیلم  
سیل غصه اگرچه بی‌پایان  
«ولی این قصه انتها دارد»  
می‌رسد صاحب زمین و زمان (ع)  
«خون مظلوم خون بها دارد»  
اگر این نامه در خط پایان  
نامی از کاتب و مکانش نیست  
شهر با خاک همنشین گشت و  
شارع و کوچه در میانش نیست  
باز از نو دوباره می‌سازم  
خانه در بستر همین کشور  
می‌نویسم برایتان آن روز  
من نشانم به نامه‌ای دیگر  
نامه را بو کن و تامل کن  
دارد از دود و خاک و خون مزه  
آری آری، درست فهمیدی  
کودکی هستم از دل غزه  
محمداسماعیل صالحی راد (معمد)  
از معاونت بازاریابی و فروش

می‌روم مدرسه، ولی هر روز  
جای خالی همکلاس من  
دل و بغض هماره می‌شکنند  
می‌رود در پی‌اش حواس من  
در سرم میل آرزو جان داد  
در دلم شوق گفت‌وگو جان داد  
روی دستان کوچکم دیدم  
خواهرم بغض در گلو جان داد  
مدعیان این حقوق بشر  
جمله از دشمنان دیرینند  
داده‌اند جایزه برای صلح  
راضی از این سکوت «شیرین»ند  
شهر تو شهر بادبادک‌ها  
شهر من شهر آتش و دود است  
ولی آخر زمانه خواهد دید  
که تلاویو نیست و نابود است  
این رژیم حقیر کودک‌کش  
سخت افتاده است در سکرآت  
می‌برد آرزوی خود بر گور  
ارض موعود نیل تا به فرات

### نامه به آزادگان

با دو چشمان خون چکان خویش  
می‌نویسم برای آزادی  
زیر چنگال ظلم با قدرت  
در دفاع از زمین اجدادی  
یک جهان درد و داغ و محنت و غم  
زخم ما را نداد کس تسکین  
از همان روزهای کودکی‌ام  
بودم از یاوران عز الدین  
بشر بی‌حقوق ما هستیم  
کودکی که عروسکش سنگ است  
نغمه آشنای شهر او  
غرش تیر و ترکش و جنگ است  
بازی پر نشاط هر روزش  
مثل تو خنده و هیاهو نیست  
می‌دود با شهامتش سمت  
کهنه سرباز شمر صهیونیست  
در دل آسمان شهر من  
بمب‌ها همچو قطره باران  
یا می‌افتند روی خانه‌ها  
یا سفاخانه روی بیماران





## زالال

هنگامی که آنان از علت پدید آمدن آن حالت غیر منتظره از امام(ع) پرسیدند، فرمود: «ما دوست داریم کسی که مورد علاقه ماست در عافیت و سلامت باشیم، ولی چون فرمان خدا رسد، بر آن چه او دوست می‌دارد، تسلیم هستیم.»

### هیبت امام(ع)

در همان سالی که امام باقر(ع) به مکه مشرف شد و با هشام بن عبدالملک برخورد کرد، مردم به جانب امام(ع) هجوم می‌بردند و مسائل و مشکلات خود را از آن حضرت می‌پرسیدند: عکرمة گوید: این شخص که سیمای دانشمندان دارد کیست؟ من (هم اکنون) می‌روم و او را آزمایش می‌کنم. سپس نزد امام(ع) رفت. هنگامی که در برابر وی قرار گرفت به لرزه افتاد و تعادل خود را از دست داد. با شگفتی به امام(ع) عرض کرد: ای فرزند پیامبر، من در مجالس متعددی، در مقابل ابن عباس و دیگران نشسته‌ام، ولی چنین حالتی که اینک به من دست داده، هرگز برایم پیش نیامده است. امام باقر(ع) فرمود: «وای بر تو ای بنده شامیان، تو در برابر خانه‌هایی قرار گرفته‌ای که با اذن پروردگار، رفعت پیدا کرده و در آن‌ها نام خدا ذکر می‌شود.»

### دیدگاه دانشمندان

آوازه وسعت علوم پیشوای پنجم(ع) آن‌چنان اقطار کشور اسلامی را پر کرده بود که لقب «باقرالعلوم» که از جانب پیامبر(ص) به وی داده شده بود تحقق عینی پیدا کرد؛ به گونه‌ای که دانشمندان بزرگ او را با همین ویژگی یاد می‌کردند.

«عبدا... بن عطا» یکی از شخصیت‌های برجسته و دانشمندان بزرگ عصر امام(ع) می‌گوید: من هرگز دانشمندان اسلامی را در هیچ محفل و مجمعی کوچک‌تر و زیون‌تر از محفل محمدبن‌علی(ع) ندیدم. من «حکم‌بن‌عینه» را با همه شخصیت و مقام علمی‌اش در محضر امام محمد باقر(ع) همچون کودکی دیدم که در برابر استادی عالی مقام، زانوی ادب بر زمین زده و شیفته و مجذوب کلام و شخصیت او شده است. جابر بن یزید جعفی هر گاه از امام باقر(ع) حدیثی نقل می‌کرد، می‌گفت: خبر داد مرا وصی اوصیا و وارث علوم انبیاء، محمدبن‌علی الحسین(ع)...

محمد بن مسلم می‌گوید: هرگز مطلبی به ذهنم خطور نکرد مگر این‌که از امام باقر(ع) سوال کردم و پاسخ سوالات من از آن حضرت بالغ بر ۳۰ هزار حدیث شد.

ابن حجر عسقلانی، یکی از دانشمندان عامه، می‌نویسد: محمد باقر(ع) به اندازه‌های رموز و اسرار علوم را آشکار ساخت و حقایق و احکام و حکمت‌ها و لطایف را بیان کرد که جز کوردلان و یا منحرفان، کسی نمی‌تواند آن را انکار کند، از این‌رو، به شکافنده و جمع آورنده علوم و پرفرازنده پرچم دانش لقب یافته است.

## ویژگی‌های اخلاقی امام باقر علیه السلام

# طلوع یک ستاره



### جود و بخشش

امام باقر(ع) با داشتن عائله سنگین و برخورداری از زندگی ساده و متوسط در بذل و بخشش از همگان پیشتازتر بود. امام صادق(ع) می‌فرماید: ثروت پدرم از تمام خاندانش کمتر و مخارجش از همه افزون‌تر بود؛ با این‌حال هر جمعه یک دینار صدقه می‌داد.

حسن بن کثیر می‌گوید: از نیازمندی خود و بی‌توجهی دوستانم، به امام باقر(ع) شکوه کردم. امام(ع) فرمود: «بد برادری است آن‌که در زمان بی‌نیازی‌ات تو را مراعات کند، ولی در هنگامه فقر و تهیدستی با تو قطع رابطه کند.» سپس به غلام خود دستور داد کیسه‌ای که حاوی ۷۰۰ درهم بود آورد و به ابن کثیر داد و فرمود: این مبلغ را مصرف کن و هنگامی که به پایان رسید مرا در جریان بگذار.

عمرو بن دینار و عبدا... بن عبید نقل کرده‌اند: هرگاه با امام باقر(ع) ملاقات می‌کردیم به ما لباس و هزینه زندگی می‌داد و می‌فرمود: این‌ها را پیش از این برایتان آماده کرده‌ایم. روش امام باقر(ع) این بود که هرگاه برادرانش به منزل وی می‌رفتند، تا به آنان طعام و لباس نیکو و مبلغی پول نمی‌داد، نمی‌گذاشت خانه‌اش را ترک کنند.

### صبر و شکیبایی

گروهی نزد امام باقر(ع) رفتند. در همان هنگام یکی از فرزندان آن حضرت مریض و آثار حزن و اندوه در سیمای مبارک امام(ع) نمودار بود، ولی چیزی نمی‌گفت. مهمانان از دیدن این حالت، با یکدیگر به گفت‌وگو پرداختند و از نگرانی شدید امام(ع) درباره فرزندش، سخن گفتند. مدتی نگذشت که کودک فوت کرد و صدای گریه از درون خانه بلند شد. در این هنگام امام(ع) با چهره‌ای گشاده از اتاق بیرون آمد.

امام محمد باقر(ع) از نظر رفتار و ویژگی‌های اخلاقی - همان‌گونه که در کلام جابر آمده بود - آینه تمام نمای رسول گرامی اسلام(ص) بود. در آستانه فرارسیدن میلاد خجسته امام پنجم علیه السلام ضمن تبریک این روز مبارک به همه شیعیان جهان به شمه‌ای از شیوه زندگی و ویژگی‌های اخلاقی آن بزرگوار اشاره می‌کنیم.

### نیایش و ارتباط با خدا

امام باقر(ع) در عبادت و یاد خدا همچون پدرش امام سجاد(ع) بود. امام صادق(ع) در این مورد می‌فرماید: پدرم همواره به یاد خدا بود، در حال راه رفتن، غذا خوردن و حتی هنگام سخن گفتن با مردم، ذکر خدا می‌گفت. (بدون این‌که لب‌پایش به هم بخورد) می‌دیدم که زبانش به ذکر «لا... الا...» در حرکت است. ما را جمع می‌کرد و دستور می‌داد (پس از نماز صبح) تا هنگام طلوع خورشید به ذکر خدا بپردازیم؛ هر یک از ما که می‌توانست قرآن بخواند او را به خواندن قرآن دستور می‌داد و بقیه را به ذکر خدا و می‌داشت.

هنگامی که چشمش به کعبه می‌افتاد رنگ چهره‌اش دگرگون می‌گشت و اشکش جاری می‌شد. خادم امام باقر(ع) نقل می‌کند: با امام(ع) عازم حج شدیم. هنگامی که امام(ع) داخل مسجدالحرام شد، نگاهی به خانه خدا کرد و گریست چندان که صدایش به گریه بلند شد. سپس به طواف پرداخت و نزد مقام به نماز ایستاد. در سجده به اندازه‌ای گریسته بود که چون سر از سجده برداشت جای سجده‌اش تر شده بود.

### تلاش برای امر معاش

محمد بن منکدر می‌گوید: فکر نمی‌کردم علی بن الحسین(ع) دارای جانشینی باشد که از نظر فضل و دانش به پایه او برسد، تا این‌که فرزندش محمدبن‌علی(ع) را ملاقات کردم، خواستم او را موعظه کنم، ولی او مرا موعظه کرد. اطرفانش پرسیدند: چگونه تو را موعظه کرد؟ گفت: من در موقعی که هوا خیلی گرم بود به یکی از نقاط اطراف مدینه رفتم. محمدبن‌علی را در حال کار و تلاش سخت دیدم.

با خود گفتم، بروم و این مرد را که گویا از بزرگان قریش است و در این هوای گرم و با این حال در جست‌وجوی دنیاست، موعظه کنم. نزدیک او رفتم و سلام کردم؛ او با زحمت و در حالی که به شدت عرق می‌ریخت جواب سلام را داد. گفتم: خدا تو را صالح گرداند، مردی از بزرگان قریش (همچون شما) در چنین هوای گرمی در طلب دنیا می‌کوشد! اگر در این حالت، مرگ فرارسد چه می‌کنی؟ امام(ع) فرمود: «به خدا سوگند، اگر مرگ در این حال فرا رسد، درست در هنگامی فرا رسیده است که من به طاعت خدا مشغولم تا بدین وسیله از تو و دیگران بی‌نیاز گردم، از مرگ در آن هنگام بیمناکم که در حال سربیزی از فرمان خدا برسد. گفتم: رحمت خدا بر تو باد من خواستم تو را موعظه کنم، ولی تو مرا پند دادی.»

# زندگی به سبک پیشوای دهم شیعیان



سجاده حصیری خود نشسته، کلاهی پشمین بر سر گذاشته و با پروردگارش مشغول نیایش بود.

### یک شخصیت علمی بلامنازع در مناظرات

یکی از ویژگی‌های برجسته‌ای که به امام هادی(ع) نسبت می‌دهند، علم و دانش این حضرت در زمینه‌های مختلف بود تا

یکی از ویژگی‌های اخلاقی که به امام دهم شیعیان نسبت می‌دهند، تلاش و سخت کوشی مادام این حضرت بود. تا جایی که در بخشی از روایات درباره این خصلت امام هادی(ع) این‌طور آمده است: «امام علی النقی(ع) پیشوای بزرگ شیعیان و بزرگ خاندان هاشم بود. درآمدهای اسلامی همه به دست او می‌رسید و می‌توانست از آن بهره‌مند شود؛ چرا که حق او بود، ولی همچون پدران خود دوست داشت از حاصل دسترنج خود بهره‌گیر و نیازهای زندگی‌اش را با زحمت خود فراهم آورد. علی بن حمزه می‌گوید: ابوالحسن(ع) را دیدم که به سختی مشغول کشاورزی است؛ به گونه‌ای که عرق از سر و رویش جاری است. از ایشان پرسیدم: فدایت شوم! کارگران شما کجایند [که شما این‌گونه خود را به زحمت انداخته‌اید]؟ در پاسخ فرمود: ای علی بن حمزه! آن کس که از من و پدرم برتر بود، با بیل زدن در زمین خود روزگار می‌گذراند. دوباره عرض کردم: منظورتان کیست؟ فرمود: رسول خدا، امیر مومنان و همه پدران و خاندانم خودشان کار می‌کردند. کشاورزی از جمله کارهای پیامبران، فرستادگان، جانشینان آن‌ها و شایستگیان درگاه الهی است.» تا جایی که در کنار همین خصلت او می‌شد به ساده زیستی زندگی امام هادی(ع) هم اشاره کرد. «از دنیا چیزی در بساط زندگی نداشت. بنده‌ای وارسته از دنیا بود. در آن شبی که به خانه‌اش هجوم آوردند، او را تنها یافتند با پشمینه‌ای که همیشه بر تن داشت و خانه‌ای که در آن هیچ اسباب و اثاثیه چشم‌گیری دیده نمی‌شد. کف خانه‌اش خاک‌پوش بود و بر

جایی که می‌گویند امام هادی(ع) به زبان ایرانیان، اسلاوها، هندوها و... مسلط بود. برای همین هم شخصیت علمی این شخصیت در بیش‌تر مواقع منجر به مناظره‌های جدی در زمینه‌های مختلف با این حضرت می‌شد؛ بحث‌هایی که همگی در راستای برطرف کردن شبهات دینی و اعتقادی اتفاق می‌افتاد. در نقل قول و روایت یکی از این مباحثات این‌طور آمده: «یحیی بن اکثم، عالم دیگری بود که به وسیله متوکل دعوت شده بود تا امام هادی(ع) را امتحان کند. گفته می‌شود که وقتی ایشان به همه سوالات یحیی پاسخ داد، یحیی به متوکل رو کرده و اظهار کرد: بعد از سوال‌های من دیگر هیچ سوالی از این مرد نپرس که آشکار شدن دانش او باعث تقویت هر چه بیش‌تر رافضی‌ها (شیعیان) در بین مردم خواهد شد. یکی از سوالات یحیی و پاسخ امام هادی(ع) به شرح زیر بود. یحیی پرسید: «چرا علی (امام اول شیعیان) در جنگ صفین همه افراد دشمن را، چه آن‌ها که فرار می‌کردند و چه کسانی که حمله می‌کردند، می‌کشت، اما در جنگ جمل دستور داد هر که در خانه‌اش پناه بگیرد درامان خواهد بود. اگر تصمیم اول درست بود پس تصمیم دوم غلط خواهد بود. امام هادی(ع) پاسخ داد: در جنگ جمل سران لشکر مقابل کشته شده بودند و افراد لشکر مقابل رهبری نداشتند تا به او مراجعه کنند، اما در جنگ صفین افراد مقابل علی به لشکر مجهزی تعلق داشتند با رهبری که آن‌ها را به انواع تجهیزات مجهز کرده، زخم‌هایشان را مداوا کرده با هدایا و دستمزد فراوان دوباره آن‌ها را به میدان جنگ می‌فرستاد.»



## شرکای تجاری ایسیکو، کیفیت را محور اصلی فعالیت‌های خود قرار دهند



پنجمین همایش تقدیر از پیمانکاران برتر ایسیکو همزمان با بیست و هفتمین سالگرد تأسیس این شرکت با حضور مدیرعامل، اعضای هیات مدیره، مدیران ایسیکو و جمعی از معاونان و مدیران شرکت ایران خودرو برگزار شد.

معرفی کند، بلکه هدف این است که در نوع خود بهترین باشد، شرکتی که بیشترین خدمات را با بهترین کیفیت به مشتریان ارائه داده و فعالیت‌های خود را با این رویکرد گسترش دهد.

### احراز صلاحیت پیمانکاران از ارکان پیمان‌سپاری است

در بخش دیگری از این همایش حسین رافعی، مدیر امور قراردادهای ایسیکو درباره نحوه همکاری این شرکت با پیمانکاران و چگونگی ارزیابی آن‌ها توضیحاتی داد. وی تأکید کرد: هدف از برگزاری این همایش و انتخاب پیمانکاران برتر، بهبود مستمر، ایجاد وفاداری در زنجیره تأمین، رتبه‌بندی پیمانکاران توانمند، کاهش ریسک تصمیم‌گیری، برندسازی و تثبیت جایگاه ایسیکو نزد مشتریان است. رافعی با بیان این‌که فرآیند انتخاب پیمانکاران برتر از طریق ایجاد رقابت و بهبود کیفیت ارائه خدمات، صورت می‌گیرد، گفت: در فرآیند پیمان‌سپاری احراز صلاحیت پیمانکاران اهمیت زیادی دارد.

مدیر امور قراردادهای با ذکر این‌که در یک سال گذشته ارزیابی کیفی ۱۴۰ شرکت که در مناقصات شرکت ایسیکو حضور داشته‌اند انجام شده، گفت: تأمین کنندگان با شاخص‌هایی چون تضمین کیفیت کالا، میزان ظرفیت تولید، حسن شهرت، مشتری‌مداری، انعطاف‌پذیری و استانداردهای تولید ارزیابی شده‌اند و پیمانکاران با مواردی چون توان مالی، حسن سابقه، تجربه کار، توان مدیریتی و تجهیزات فنی و برنامه‌ریزی مورد پایش قرار گرفته‌اند.

رافعی با اشاره به این‌که شرکت ایسیکو برای ارزیابی پیمانکاران برتر از آیین‌نامه‌های ارزیابی کیفی و احراز صلاحیت پیمانکاران سازمان برنامه و بودجه استفاده می‌کند، گفت: البته در این فرآیند، شاخص‌ها و معیارهای مدون در دستورالعمل‌های شرکت ایسیکو نیز مدنظر قرار می‌گیرد که از میان آن‌ها می‌توان به داشتن گواهی‌نامه‌های صلاحیت، نظام کیفیت و ایزو اشاره کرد.

وی افزود: سطح امتیازات پیمانکاران و تأمین کنندگان نسبت به سال گذشته افزایش یافته است و شرکت‌های برتر بر اساس شاخص‌های کیفی، عملکردی، برداشتی و مدیریتی انتخاب می‌شوند.

گفتنی است، در پایان این همایش از ۱۹ شرکت برتر در سه سطح، از جمله چهار شرکت پیمانکار با اهدای تقدیرنامه یک ستاره، ۱۴ شرکت با اهدای رضایت‌نامه دو ستاره و یک شرکت با اهدای رضایت‌نامه یک ستاره تقدیر شد.

به الگو شود. در این صورت معیار مناسب‌تری برای همکاری شرکت‌های طرف قرارداد با ایسیکو نیز ایجاد خواهد شد که رشد و همکاری متوازن و همه‌جانبه با پیمانکاران را نیز رقم خواهد زد.

وی با تأکید بر این‌که مهم‌ترین هدف ارزیابی پیمانکاران از سوی ایسیکو، بهبود سطح همکاری است، گفت: ایسیکو در صورتی موفق خواهد بود که شرکای تجاری و پیمانکارانش نیز همپای آن رشد، توسعه و بهبود را هدف‌گذاری کنند.

محمدی با اشاره به این‌که شرکت ایسیکو خدمات باکیفیت به گروه صنعتی ایران‌خودرو ارائه می‌دهد، گفت: این شرکت در سه سال اخیر اقدامات مهمی انجام داده که تقویت زیرساخت‌ها، بهبود فرآیندها، طراحی سیستم ردیابی تمامی ناوگان و ترسیم نقشه راه تا سال ۱۴۰۴، برخی از این دستاوردها هستند.

وی افزود: تمامی کارکنان ایسیکو به این شرکت و گروه صنعتی ایران‌خودرو وفادارند و این رویکرد در پیمانکاران و شرکای تجاری ما نیز دیده می‌شود، به همین دلیل تمامی آن‌ها در پیاده‌سازی اهداف و کاهش هزینه‌ها با ایسیکو هم‌راستا هستند و به ما در این مسیر کمک می‌کنند.



### برنامه‌ریزی در جهت افزایش کیفیت خدمات

مدیرعامل ایسیکو با بیان این‌که یکی از رویکردهای مهم ایسیکو توجه به کیفیت است، گفت: هر چند مدیریت کیفیت در شرکت ایسیکو نوپاست، اما کارهای ارزشمندی در این حوزه انجام و برنامه‌های زیادی برای آینده طراحی شده است، بنابراین توقع ما از شرکای تجاری و پیمانکاران این است که کیفیت را اصل کار خود قرار دهند تا بتوانیم در کنار یکدیگر به نقطه مطلوبی که برای آن برنامه‌ریزی کرده‌ایم برسیم.

وی در پایان تأکید کرد: هدف اصلی ایسیکو از ارزیابی پیمانکاران این نیست که خود را به عنوان شرکتی بزرگ



به گزارش روابط عمومی ایسیکو، در این همایش که روز شنبه شانزدهم دی‌ماه در سالن اجتماعات باغ ملی گیاه‌شناسی برگزار شد، حسین محمدی، مدیرعامل ایسیکو، ضمن تبریک بیست و هفتمین سالگرد تأسیس ایسیکو، حادثه تروریستی کرمان را محکوم کرد و شهادت تعدادی از هموطنان را تسلیت گفت.

حسین محمدی با قدردانی از زحمات همه پیمانکاران، شرکای تجاری و تمامی کارکنان ایسیکو گفت: هم‌اکنون این شرکت در زمینه‌های مختلف با گروه صنعتی ایران‌خودرو همکاری می‌کند. واقعیت این است که در کل کشور شرکتی که بتواند این حجم از خدمات متنوع را به مشتریان ارائه کند، کم‌نظیر است.

وی با اشاره به این‌که ایسیکو برای ارائه خدمات پیمانکاران و شرکای تجاری متعددی همکاری می‌کند، افزود: هر ساله عملکرد پیمانکاران توسط شرکت ایسیکو ارزیابی می‌شود که این رویکرد باعث افزایش راندمان و عملکرد آن‌ها و همکاری بهتر و موثرتر شده است هرچند هنوز با نقطه مطلوب فاصله داریم.

محمدی با ذکر این‌که ایسیکو علاوه بر انجام حمل‌ونقل چندوجهی، شامل حمل ریلی و جاده‌ای، تمامی خدمات لجستیکی سایت مرکزی و سایت‌های شهرستان‌ها را نیز به عهده دارد، گفت: در کنار همه این‌ها، خدمات ایاب‌وذهاب، ایجاد و نگهداری فضای سبز، طبخ و توزیع غذا و مدیریت ضایعات ایران‌خودرو را نیز انجام می‌دهد بنابراین برای ارزیابی این حجم از فعالیت به مدلی جدید و کارآمد نیاز است.

مدیرعامل ایسیکو با اشاره به این‌که شاخص‌های نوآوری و تحقیق از مهم‌ترین عواملی هستند که رشد یک شرکت را نشان می‌دهند، افزود: از آنجایی که ایسیکو در حال تقویت برند و نشان تجاری خود در سطح کشور است، لازم است با کمک سازمان‌ها و نهادهای معتبر و دانشگاه‌ها، مدل ارزیابی جامع پیمانکاران خود را ایجاد کند که در سطح کشور تبدیل

کارآمد

شماره ۹۲۵  
شماره  
دی ۲۳  
۱۴۰۲

۱۰

می‌گیرد. با توجه به طراحی و پیاده‌سازی وپروس‌های متعدد در سراسر جهان و گسترش سریع آنان از طریق اینترنت، باید بانک اطلاعاتی وپروس‌ها بر اساس فرآیندی مشخص و مستمر، به‌روزرآوری شود.

## سیاست‌های امنیتی

سازمان‌های بزرگ و کوچک نیازمند ایجاد سیاست‌های امنیتی لازم در خصوص استفاده از کامپیوتر و ایمن‌سازی اطلاعات و شبکه‌های کامپیوتری هستند. سیاست‌های امنیتی، مجموعه قوانین لازم به منظور استفاده از کامپیوتر و شبکه‌های کامپیوتری بوده که در آن وظایف تمامی کاربران دقیقاً مشخص و در صورت ضرورت، هشدارهای لازم به کاربران در خصوص استفاده از منابع موجود در شبکه داده می‌شود. دانش تمامی کاربرانی که به تمام و یا بخشی از شبکه دسترسی دارند، باید به صورت منظم و با توجه به سیاست‌های تدوین یافته، به‌نگام شود. (آموزش مستمر و هدفمند با توجه به سیاست‌های تدوین شده.)

## رمزهای عبور

هر سیستم کامپیوتری باید دارای ایمنی مناسبی در خصوص رمزهای عبور باشد. استحکام رمزهای عبور، ساده‌ترین و در عین حال متداول‌ترین روش به منظور اطمینان از این موضوع است که صرفاً افراد تایید شده و مجاز قادر به استفاده از کامپیوتر و یا بخش‌های خاصی از شبکه هستند. فراموش نکنیم که زیرساخت‌های امنیتی ایجاد شده، در صورتی که کاربران دقت لازم در خصوص مراقبت از رمزهای عبور خود را نداشته باشند، موثر نخواهد بود و خط بطلانی بر تمامی تلاش‌های انجام شده است. اکثر کاربران در زمان انتخاب رمز عبور، از اعداد و یا کلماتی استفاده می‌کنند که به خاطر آوردن آن‌ها ساده باشد؛ نظیر تاریخ تولد و شماره تلفن. برخی دیگر از کاربران علاقه‌ای به تغییر منظم رمزهای عبور خود در مقاطع زمانی خاصی نداشته و همین امر می‌تواند زمینه تشخیص رمزهای عبور توسط مهاجمان را فراهم کند.

در زمان تعریف رمز عبور باید تمهیدات لازم در خصوص استحکام و نگهداری مطلوب آنان اندیشیده شود:

- حتی‌المقدور از رمزهای عبور فاقد معنی خاصی استفاده شود.
- به صورت منظم و در مقاطع زمانی مشخص شده، برای تغییر رمزهای عبور اقدام شود.
- عدم افشای رمزهای عبور برای سایرین.



بخش سوم

## امنیت اطلاعات به زبان ساده

مرکز حراست گروه صنعتی ایران خودرو

در سلسله مطالب مرتبط با امنیت اطلاعات برخی حملات برای دسترسی به داده‌های کامپیوتری را برشمردیم و در این مبحث قصد داریم به دیگر روش‌ها از جمله حمله از طریق استراق سمع و ابزارهای امنیتی برای مقابله با این حمله‌ها بپردازیم.

## ره گیری داده (استراق سمع)

بر روی هر شبکه کامپیوتری روزانه اطلاعات متفاوتی جابه‌جا می‌شود و همین امر می‌تواند موضوعی مورد علاقه برای مهاجمان باشد. در این نوع حملات، مهاجمان برای استراق سمع و یا حتی تغییر بسته‌های اطلاعاتی در شبکه اقدام می‌کنند و به منظور نیل به اهداف مخرب خود از روش‌های متعددی استفاده می‌کنند.

## کلاهبرداری (ابتدا جلب اعتماد و سپس تهاجم)

با گسترش اینترنت این نوع افراد به فضای مناسبی برای اعمال شیادی خود دست یافته‌اند. (چرا که می‌توان به هزاران نفر در زمانی کوتاه و از طریق اینترنت دسترسی داشت.) در برخی موارد شیادان با ارسال نامه‌های الکترونیکی و سوسه‌انگیز از خوانندگان می‌خواهند که اطلاعاتی خاص را برای آنان ارسال کرده و یا از یک سایت به عنوان طعمه در این رابطه استفاده می‌کنند. به منظور پیشگیری از این گونه اعمال، باید کاربران دقت لازم در خصوص درج نام، رمز عبور و سایر اطلاعات شخصی در سایت‌هایی که نسبت به هویت آنان شک و تردید وجود دارد را داشته باشند. با توجه به سهولت جعل نشانی‌های پست الکترونیکی باید به این نکته توجه شود که قبل از ارسال اطلاعات شخصی برای هر فرد، هویت وی شناسایی شود. هرگز بر روی لینک‌ها و یا پیوست‌هایی

که از طریق یک نامه الکترونیکی برای شما ارسال شده است، کلیک نکرده و همواره باید به شرکت‌ها و موسساتی که به طور شفاف نشانی فیزیکی و شماره تلفن‌های خود را ذکر نمی‌کنند، شک و تردید داشت.

## نامه‌های الکترونیکی ناخواسته

از واژه Spam در ارتباط با نامه‌های الکترونیکی ناخواسته و یا پیام‌های تبلیغاتی ناخواسته، استفاده می‌شود. این نوع از نامه‌های الکترونیکی، عموماً بی‌ضرر بوده و صرفاً ممکن است مزاحمت و یا دردسر ما را بیش‌تر کنند. دامنه این نوع مزاحمت‌ها می‌تواند از به هدر رفتن زمان کاربر تا هرز رفتن فضای ذخیره‌سازی بر روی کامپیوترهای کاربران را شامل شود.

## ابزارهای امنیتی

پس از آشنایی با تهدیدات، می‌توان تمهیدات امنیتی لازم در خصوص پیشگیری و مقابله با آنان را انجام داد. بدین منظور می‌توان از فن‌آوری‌های متعددی نظیر آنتی‌ویروس‌ها و یا فایروال‌ها، استفاده کرد.

## نرم افزارهای آنتی‌ویروس

نرم‌افزارهای آنتی‌ویروس، قادر به شناسایی و برخورد مناسب با اکثر تهدیدات مربوط به وپروس‌ها هستند، مشروط به این که این نوع نرم‌افزارها به صورت منظم به‌روزرآوری شده و به درستی پشتیبانی شوند. نرم‌افزارهای آنتی‌ویروس در تعامل اطلاعاتی با شبکه‌های گسترده از کاربران بوده و در صورت ضرورت پیام‌ها و هشدارهای لازم در خصوص وپروس‌های جدید را اعلام می‌کنند. بدین ترتیب، پس از شناسایی یک وپروس جدید، ابزار مقابله با آن سریعاً پیاده‌سازی و در اختیار عموم کاربران قرار



## استمرار جریان زندگی با مصرف بهینه برق و گاز تامین مستمر برق، مستلزم مصرف بهینه گاز است.

مسعود جلیل زاده از بخش درمانگاه‌های داخلی:

## نظم در عین وسعت ویژگی مهم ایران خودرو



اصالتا متعلق به شهرستان میانه آذربایجان شرقی و متولد دی ماه سال ۱۳۷۱ در شهری است. او فارغ‌التحصیل کارشناسی رشته پرستاری در سال ۹۴ از دانشگاه تهران و دانشجوی کارشناسی ارشد پرستاری، گرایش داخلی جراحی دانشگاه علوم پزشکی اراک است. بیش از سه سال است، کارش را در ایران خودرو آغاز کرده و این شرکت را منظم‌ترین سازمانی می‌داند که در عین گستردگی، مقوله سلامت همکاران از اولویت‌های اصلی آن است. او توانسته دو کتاب با موضوعات سلامت و مدیریت در این حوزه به رشته تحریر درآورد و همچنین اثری متعلق به دوران پسا کرونا ترجمه کرده و در حال حاضر نیز مشغول نگارش اثری جدید است. گفت و گوی ما با مسعود جلیل‌زاده از همکاران پرستار و شاغل در بخش درمانگاه‌های داخلی ایران خودرو را بخوانید.

### □ چه زمانی وارد ایران خودرو شدید؟

سال ۹۴ فارغ‌التحصیل شدم و البته در دوران دانشجویی هم تجربه کار در بیمارستان‌های مختلف را داشتم. بعد از فارغ‌التحصیلی از دانشگاه در آزمون جامع پرستاری متعلق به وزارت بهداشت شرکت کرده و پس از پذیرفته شدن در آزمون کتبی توانستم در مصاحبه حضوری به عنوان نفر سوم از ۳۰ نفر در بیمارستان روان‌پزشکی رازی کارم را آغاز کنم. چهارسال در این بیمارستان حضور داشتم و وقتی متوجه شدم که اورژانس ایران خودرو نیروی پرستار می‌پذیرد، من هم درخواست همکاری خود را ارائه کردم که پذیرفته شد و از سال ۹۹ کارم را در شرکت آغاز کردم.

### □ از تجربه کاری‌تان قبل از ورود به ایران خودرو بگویید.

در دوران دانشجویی در بیمارستان‌های مختلفی حضور داشتم، اما به طور رسمی در بیمارستان روان‌پزشکی رازی کار کردم. کار آن‌جا سخت بود، اما من به شخصه کار در حوزه بیماری‌های روان را بسیار دوست دارم.

### □ چرا رشته پرستاری را دنبال کردید؟

واقعیت این است که در کنار کمک کردن به دیگران همواره به کار عملی‌ای که پرستاران انجام می‌دهند، علاقه داشته‌ام و به همین دلیل این رشته تحصیلی را در مقاطع مختلف دنبال کردم.

### □ خانواده‌تان با توجه به سختی‌های رشته پرستاری، شما را از تحصیل در این زمینه باز نمی‌داشتند؟

این مساله حین دوره‌های عملی بعضا پیش آمد. چون در حوزه عملی شیفت‌های کاری زیادی داریم و به مراتب سخت‌تر و متفاوت‌تر از دوره‌های تئوری است، اما یکی از برادرانم که دانش‌آموخته روان‌شناسی است از همان ابتدا راهنمای من در این مسیر بوده است.

### □ از چالش‌های پرستاری برای ما بگویید.

خب رشته پرستاری که قدمت زیادی هم دارد به نوعی با جان دیگران در ارتباط است و از پیشگیری تا مراقبت‌های حین بیماری تا بازتوانی بیمار را شامل می‌شود. در این رشته پرستار به واسطه عملکرد و دانشی که دارد از یک بیمار مراقبت می‌کند. یک بعد مهم در این رشته هنر مراقبت از بیمار و عشق به این رشته است، اما از آسیب‌های آن می‌توان به شیفت‌های طولانی و شب‌بیداری‌ها اشاره کرد. موارد اورژانس و بحرانی در این شغل بسیار است و یک پرستار باید پاسخ‌گویی انتظارات بیمار و همراهش نیز باشد که بعضا به اندازه یک متخصص از او انتظار دارند. چرا که او ساعات بیشتری با بیمار تعامل دارد.

### □ وقتی وارد حوزه‌های عملی این رشته شدید، علاقه‌تان به پرستاری کم‌رنگ نشد؟

واقعاً برایم این‌گونه نبوده و نیست چون همواره به علاقه آن را دنبال می‌کنم. پرستار با جان یک انسان سروکار دارد و تلاش می‌کند تا درد و آلام بیمار خود را کاهش دهد و این برایم بسیار لذت‌بخش است. این رشته زمانی جذاب‌تر می‌شود که نمود کار خود را می‌بینیم؛ برای مثال در همین اورژانس ایران خودرو همکارانی با درد و ناراحتی مراجعه می‌کنند و بعد از مداوا با حالی به مراتب بهتر ما را ترک می‌کنند. خب چه چیزی می‌تواند از این بهتر باشد؟

### □ رشته پرستاری چه تاثیری در نگاه شما به زندگی داشته است؟

باعث شده نگاه جامعه‌شناسانه و مردم‌شناسانه در من تقویت شود. یک پرستار نسبت به جسم و روان فرد دارای آگاهی خوبی

است و همین آگاهی‌ها در تعاملات فردی بسیار موثر است.

### □ پس شما در زندگی‌تان اهمیت آن را دیده‌اید؟

بله، به دفعات. همواره مورد مشورت خانواده‌ام هستم که به نظرم دلیل آن برگرفته از تجربه شغلی و آموزه‌هایم است.

### □ سخت‌ترین دوران کاری شما چه زمانی بوده است؟

در زمان کرونا که اتفاقاً من آن زمان در ایران خودرو حضور داشتم. یادم هست در یک روز حداقل چهار هزار تزریق واکسن کرونا داشتیم و من وقتی به خانه رسیدم مجبور شدم که روی دستم کمپرس یخ بگذارم. این تزریق به افرادی صورت می‌گرفت که هریک از نظر جسمی (از نظر عضله و رگ) متفاوت از دیگری بود. از طرفی بسیاری سوالاتی داشتند که هم باید پاسخ‌گویی‌شان می‌بودیم و هم باید با دقت کارمان را انجام می‌دادیم. در آن دوران ما در مواجهه با افراد مبتلا بودیم. برخی از ما والدین مسن داشتند یا یکی از اعضای خانواده‌شان مبتلا به بیماری خاص بود. بنابراین باید همه تلاش‌مان را می‌کردیم که ریسک ابتلا به بیماری کاهش یابد.

در آن زمان در صورت ابتلا باید مدت دو هفته از کار دور می‌بودیم، اما آمار ابتلای همکاران زیاد بود و تعداد ما محدود و به حضورمان در شرکت نیاز بود. بعضاً در یک روز حداقل ۲۰۰ بیمار کرونایی به درمانگاه برای تست مراجعه داشتند و ما کنار آن‌ها بودیم. به جرات می‌توانم بگویم ایران خودرو پیشروترین سازمان صنعتی بود که در عین گستردگی و با این تعداد بالای کارکنان در دوران کرونا با جدیت برای ایجاد محیط امن کارکنان و بالتبع خانواده‌های آنان اقدام کرد.

### □ شما چند کتاب هم به رشته تحریر آورده‌اید. چه شد تصمیم به نوشتن کتاب گرفتید؟

یادم هست از سال دوم دبیرستان در کنار کتب درسی، کتاب‌های دیگری را به صورت هفتگی از کتابخانه مدرسه به امانت می‌گرفتم. در دانشگاه هم همواره کتب مختلفی را مطالعه می‌کردم. همین‌ها باعث شد به نوشتن هم روی بیاورم. با دیدن مشکلات بیمارستان‌هایی که در آن‌جا مشغول کار بودم در خصوص نوشتن تجربیاتم در این حوزه مصمم‌تر شدم.

### □ اولین کتابی که نوشتید چه بود و بر حسب چه ضرورتی آن را به نگارش درآوردید؟

«مدیریت دانش» نام اولین کتابم است و همان طور که از نامش پیداست به مدیریت دانش در بیمارستان‌های آموزشی می‌پردازد. این مبحث از مدیریت در همه‌جا به انواع مختلف و متناسب با هر محیط کاربرد متفاوتی دارد. بد نیست بدانید پروسه تالیف و انتشار کتاب طولانی است و شما باید مبحثی جدید را مطرح کرده باشید. من برای انتشار این کتاب بیش‌تر از یک سال وقت گذاشتم.

### □ اثر دوم‌تان چه نام دارد و به چه می‌پردازد؟

کتاب دوم «سلامت سازمانی» نام دارد که به مقوله رفتار سازمانی می‌پردازد. در این کتاب به نحوه عملکرد و تعامل پرسنل یک سازمان و تاثیرات متقابل آن‌ها پرداخته‌ام. در این کتاب بیمارستان را به مثابه سازمان در نظر گرفتم و از این زاویه به آن پرداختم. در کل در هر دو کتاب علاوه بر نگاه کلی که داشتم از زوایای مختلف نیز به موضوع پرداخته‌ام. همچنین تعاریف و مدل‌هایی که در هر یک از زمینه‌ها ارائه شده را بررسی کرده‌ام و در نهایت مدل و تعریف خود را در کنار راهکارهایی که به ذهنم می‌رسید، مطرح کرده‌ام. البته این

مباحث بیش‌تر به جایگاه مدیریت در زمینه پرستاری می‌پردازند.

### □ گویا یک اثر هم در قالب ترجمه دارید؟

بله. موضوع این کتاب به پایداری و ماندگاری در دوران کرونا (سال ۲۰۲۲) به ویژه به مشکلات کادر درمان و همچنین تیم‌های پرستاری می‌پردازد. بخشی از این کتاب درخصوص پسا‌کروناست و این که بعد از گذراندن همه این بحران‌ها اکنون چه باید کرد.

### □ کتاب جدیدی در دست نگارش دارید؟

کتاب جدیدم که در حال نگارش آن هستم به کمک‌های اولیه می‌پردازد و به نوعی درس‌نامه است. خوب است همین‌جا اشاره کنم بعد از انتشار کتاب‌هایم علاقه خانواده‌ام به این رشته بسیار بیش‌تر از گذشته شده است.

### □ نظرتان در خصوص ایران خودرو چیست؟

به شخصه ایران خودرو را دوست دارم. من در کنار علاقه‌مندی به مباحث پرستاری همواره به کار با خودرو و همچنین فرایند صنعت به ویژه تولید علاقه داشته‌ام. در حال حاضر خوش‌حالم که در جایی کار می‌کنم که هر دو علاقه‌ام را در برمی‌گیرد.

### □ در کنار کار در شرکت وقت آزاد شما به چه چیز اختصاص دارد؟

همان طور که گفتیم در حال نوشتن کتابم هستم. همچنین تلاش می‌کنم زبان انگلیسی خود را تقویت کنم.

### □ ورزش خاصی را دنبال می‌کنید؟

به فوتسال علاقه دارم و در گذشته به آن می‌پرداختم. در حال حاضر به دلیل مشغله‌هایم نمی‌توانم آن را جدی دنبال کنم.

### □ به خودتان در زندگی چه نمره‌ای می‌دهید؟

در حد توان سعی کرده‌ام با توجه به داشته‌هایی که در اختیار دارم بهترین خود باشم. درکل واقعا در حال حاضر راضی‌ام چون به آن چه می‌خواستم رسیده‌ام.

### □ برنامه شما برای آینده چیست؟

اولین برنامه‌ام ادامه تحصیلاتم تا مقطع دکترای پرستاری است. به نوشتن ادامه خواهم داد، چون به نظرم کاری ماندگار است و آیندگان می‌توانند از آن بهره برده و از چگونگی نگاه ما به موضوعات مطلع شوند.

### □ ارزیابی‌تان از عملکرد ایران خودرو چیست؟

من چون تجربه حضور در بیمارستان‌های مختلفی را داشته‌ام و آن‌ها را یک سازمان در حوزه درمان محسوب می‌کنم، در قیاس با آن‌ها ایران خودرو، منظم‌ترین سازمانی است که در آن کار کرده‌ام. شرکتی که در عین بزرگی و گستردگی نظام‌مند است. می‌دانیم که در سازمان‌های بزرگ میزان خطا بالاست، اما طی این چند سال فعالیت در ایران خودرو شاهد نظم جاری در آن بوده‌ام که مثال‌زدنی است. دیگر این که این سازمان هدفمند است و به دلیل چارت سازمانی مشخص هر کس نسبت به وظیفه‌اش آگاهی کامل دارد؛ برای مثال در مدیریت پیشگیری، درمان و رفاه حوزه‌هایی همچون محیط زیست، ایمنی، مددکاری، روان‌شناسی، بیمه، طب کار، درمانگاه، اورژانس و غیره به تفکیک فعالیت می‌کنند و در عین حال با هم تعامل دارند. به نظرم این فرایند درست است چون نمود درستی دارد. همچنین ایران خودرو در بخش فنی و تخصصی تولید خودرو به نیازهای مصرف‌کننده نیز توجه داشته و فرایند ارتقا و تولید محصول به روز را توأمان مدنظر دارد.



# مسابقه خودرویی

برندگان مسابقه قبل:  
 علی قیام از مرکز حراست  
 هاشم مرادی از معاونت مالی و اقتصادی  
 افسانه سلمانی از معاونت سیستم‌ها  
 پاسخ صحیح مسابقه هفته گذشته:  
 د(۱) ۲ ب(۳) الف(۴) ج(۵) د(۶) ۷ ب(۸) د

برای شرکت در مسابقه خودرویی، شما همکار گرامی می‌توانید پاسخ سوالات این مسابقه را از طریق پیام‌رسان ای‌تا با شماره ۰۹۱۰۲۲۹۶۹۳۳ برای ما ارسال کنید. هر هفته به سه نفر از شما عزیزان به قید قرعه جوایزی تعلق می‌گیرد.  
 یادآوری می‌شود، ذکر نام و نام خانوادگی و محل کار همکاران در انتهای پاسخ‌ها ضروری است.

- ۱ کدام مورد نمی‌تواند از دلایل سوختن سوپاپ باشد؟  
 الف) رقیق بودن بیش از حد سوخت  
 ب) ضعیف بودن فنر سوپاپ  
 ج) هم مرکز نبودن سیت یا گیت  
 د) احتراق بیش از موقع
- ۲ لقی زیاد رینگ در شیار پیستون باعث به وجود آمدن چه عیبی در موتور می‌شود؟  
 الف) نفوذ کربن به شیار رینگ  
 ب) عبور دادن روغن به اتاق احتراق و نشستی گاز به کارتر  
 ج) امکان بیرون آمدن آن از شیار  
 د) گرم شدن بیش از حد و از دست رفتن حالت
- ۳ علت وجود فاصله در دهانه رینگ چیست؟  
 الف) ایجاد حالت فنری در رینگ  
 ب) ایجاد محلی برای انبساط رینگ  
 ج) نصب آسان‌تر رینگ در شیار پیستون  
 د) نصب راحت‌تر پیستون در داخل سیلندر
- ۴ برای جلوگیری از شکستن فنر از کدام روش زیر استفاده نمی‌شود؟  
 الف) استفاده از فنر رنگ شده  
 ب) استفاده از فنر با قطر پیچش مختلف  
 ج) استفاده از فنر با ضریب ارتجاعی زیادتر  
 د) به کار بردن کلاهک اصطکاکی یا خفه کن
- ۵ فنری رینگ در هنگام کنترل پیستون کدامیک از موارد زیر نیاز به بازیابی ندارد؟  
 الف) ارتفاع پیستون  
 ب) محل گژن بین  
 ج) لقی رینگ در شیار پیستون  
 د) لقی پیستون در داخل سیلندر
- ۸ به چه دلیل در بعضی رینگ‌ها از فنر انبساطی استفاده می‌شود؟  
 الف) برای جلوگیری از گیر کردن رینگ در شیار  
 ب) برای جلوگیری از انبساط پیستون  
 ج) برای ایجاد حالت فنری بیشتر در رینگ  
 د) برای جلوگیری از انبساط بیش از حد رینگ

- ۱ کدامیک از موارد زیر دلیل اصلاح عملکرد سوپاپ‌ها (تایمینگ عملی) نیست؟  
 الف) بهتر روشن شدن موتور با استارت اولیه  
 ب) استفاده از اینرسی گاز در پرکردن بهتر سیلندر  
 ج) تخلیه بهتر سیلندر از دود در زمان تخلیه  
 د) کامل نشدن هر مرحله در زمان حقیقی ۱۸۰ درجه از گردش میل لنگ
- ۲ چسبندگی سوپاپ موجب کدام یک از موارد زیر نمی‌شود؟  
 الف) سوختن و ترک خوردن لبه بشقاب سوپاپ  
 ب) افزایش مصرف سوخت و کاهش قدرت موتور  
 ج) ضعیف شدن و شکستن فنر سوپاپ

- ۱ کدامیک از موارد زیر دلیل اصلاح عملکرد سوپاپ‌ها (تایمینگ عملی) نیست؟  
 الف) بهتر روشن شدن موتور با استارت اولیه  
 ب) استفاده از اینرسی گاز در پرکردن بهتر سیلندر  
 ج) تخلیه بهتر سیلندر از دود در زمان تخلیه  
 د) کامل نشدن هر مرحله در زمان حقیقی ۱۸۰ درجه از گردش میل لنگ
- ۲ چسبندگی سوپاپ موجب کدام یک از موارد زیر نمی‌شود؟  
 الف) سوختن و ترک خوردن لبه بشقاب سوپاپ  
 ب) افزایش مصرف سوخت و کاهش قدرت موتور  
 ج) ضعیف شدن و شکستن فنر سوپاپ

- ۱ کدامیک از موارد زیر دلیل اصلاح عملکرد سوپاپ‌ها (تایمینگ عملی) نیست؟  
 الف) بهتر روشن شدن موتور با استارت اولیه  
 ب) استفاده از اینرسی گاز در پرکردن بهتر سیلندر  
 ج) تخلیه بهتر سیلندر از دود در زمان تخلیه  
 د) کامل نشدن هر مرحله در زمان حقیقی ۱۸۰ درجه از گردش میل لنگ
- ۲ چسبندگی سوپاپ موجب کدام یک از موارد زیر نمی‌شود؟  
 الف) سوختن و ترک خوردن لبه بشقاب سوپاپ  
 ب) افزایش مصرف سوخت و کاهش قدرت موتور  
 ج) ضعیف شدن و شکستن فنر سوپاپ

**سید کیوان کیا از مدیریت برنامه ریزی و کنترل تولید خودرو:**  
 برگزاری این دست از مسابقه‌ها موجب بالا رفتن سطح اطلاعات فنی و خودرویی و توان فکری کارکنان می‌شود و جوایز آن هم انگیزه ما را بالا می‌برد. اگر سوالات مسابقه سخت نباشد، میزان مشارکت کارکنان بیش‌تر هم می‌شود.

**برنده مسابقه فنی**  
  
**سید مصطفی حسینی**  
 از مرکز تحقیقات:  
 از نوجوانی به حل جدول سودوکو علاقه داشتم چرا که میزان استرس را پایین می‌آورد، فکر را باز می‌کند و در واقع یک نوع ورزش فکری است.

**برنده سودوکو**  
  
**سید مصطفی حسینی**  
 از مرکز تحقیقات:  
 از نوجوانی به حل جدول سودوکو علاقه داشتم چرا که میزان استرس را پایین می‌آورد، فکر را باز می‌کند و در واقع یک نوع ورزش فکری است.

**برنده سودوکو**  
  
**سید مصطفی حسینی**  
 از مرکز تحقیقات:  
 از نوجوانی به حل جدول سودوکو علاقه داشتم چرا که میزان استرس را پایین می‌آورد، فکر را باز می‌کند و در واقع یک نوع ورزش فکری است.

## بایرندگان

**کارآمد**  
 شماره ۹۲۵  
 شنبه  
 دی ۲۳  
 ۱۴۰۲

**قوانین حل جدول سودوکو**

- در هر ردیف و ستون باید اعداد یک تا ۹ نوشته شود. بدهی است که هیچ عددی نباید تکرار شود.
- در هر مربع سه در سه اعداد یک تا ۹ باید نوشته شود و نباید هیچ عددی تکرار شود.

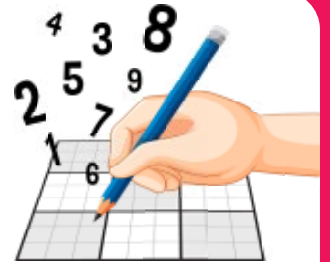
**توجه**

- شما همکار گرامی می‌توانید پاسخ سوالات این مسابقه را از طریق پیام رسان ای‌تا با شماره ۰۹۱۰۲۲۹۶۹۳۳ برای ما ارسال کنید.
- ذکر نام و نام خانوادگی و محل کارتان در انتهای پاسخ‌ها ضروری است.

برندگان مسابقه قبل:  
 علی‌رضا قزاق‌قرایی از مهندسی رنگ  
 علی‌رضا عبیدی از حراست  
 علی صادقی از تغذیه خط سالن مونتاژ یک  
 برای کسب اطلاعات بیش‌تر با شماره تلفن ۲۸۴۷۰ تماس بگیرید.  
 همکاران می‌توانند برای دریافت جوایز خود به مدیریت ارتباطات بخش انتشارات مراجعه فرمایند.

## سودوکو با جایزه

شماره ۳۳ (۹۲۵)



4	9	3	6	7	2	8	5	1
7	1	2	3	8	5	6	4	9
5	8	6	1	9	4	7	3	2
8	6	1	2	5	7	3	9	4
9	5	7	8	4	3	2	1	6
3	2	4	9	1	6	5	8	7
2	7	9	4	3	8	1	6	5
1	3	5	7	6	9	4	2	8
6	4	8	5	2	1	9	7	3

3	4	2	5	7	6	9	1	8
1	7	6	9	8	4	3	2	5
5	8	9	2	1	3	7	6	4
2	3	7	6	5	8	1	4	9
6	5	8	1	4	9	2	3	7
9	1	4	7	3	2	8	5	6
4	9	5	8	2	1	6	7	3
7	6	1	3	9	5	4	8	2
8	2	3	4	6	7	5	9	1

2	1		6			8	
5	4					1	
	3		2			9	4
1		2		5		4	
		8		9		6	
			4				1
			4			3	5
							4
7			9				

درجه: سخت

4	7					1	3
				9			6
9		5	1		6	8	
7	9					1	4
	5		8		9	6	2
6	2		4			5	8
		2			5		3
5			3	7			8
3			2		4	9	6

درجه: آسان



هانیه، فرزند همکارمان ابوذر میرزایی، شاغل در بخش تربیانات یک سالن مونتاز ایران خودر وفارس، متولد ۱۷ بهمن سال ۱۳۹۱ و دانش آموز کلاس پنجم دبستان است. او که فرزند دوم خانواده است بیش از دو سال است که به ورزش ووشو علاقه مند شده و آن را به شکلی جدی ادامه می دهد. هانیه بعد از موفقیت در رقابت های استانی امسال توانسته مقام اول کشوری را کسب کند و همین موفقیت باعث شده که از سوی فدراسیون ووشو به عنوان نخبه ورزشی استان فارس انتخاب شود. با هانیه در مورد این ورزش، مسابقاتی که در آن ها شرکت کرده و آرزوها و علاقه مندی هایش گفت وگو کردیم که در ادامه آن را می خوانید.

### چه شد به ورزش کردن علاقه مند شدی؟

از وقتی که به خاطر دارم به ورزش کردن علاقه داشتم؛ مثلاً اگر می دیدم مردم در پارک ها و فضای سبز شهر ورزش می کنند، من هم دوست داشتم که همراه آن ها حرکات ورزشی انجام دهم. حتی آن حرکات را در خانه هم انجام می دادم.

### در خانواده کسی به صورت جدی به ورزش می پردازد؟

پدرم مدت هاست که به باشگاه فوتبال می رود. مادرم هم چند ماهی است که ورزش بدن سازی را آغاز کرده است.

### چه شد به ورزش ووشو علاقه مند شدی؟

با دیدن حرکات نمایشی توسط یکی از دوستانم که مدتی بود این ورزش را آغاز کرده بود، من هم به این رشته علاقه پیدا کردم.

### در مورد ووشو برای خوانندگان نشریه کارآمد توضیح می دهی؟

این ورزش رزمی یک بخش به اسم تالو که همان حرکات نمایشی است دارد و یک بخش هم به اسم ساندا که دفاع شخصی و مبارزه ای است. برای انجام این ورزش باید تا حدی بر ژیمناستیک هم تسلط داشت که ما آن را هم آموزش می بینیم و تمرین می کنیم.

### چند روز در هفته این ورزش را در باشگاه انجام می دهی؟

سه روز در هفته و هر روز یک ساعت و نیم تمرین می کنیم.

### از مدال ها و موفقیت هایی که به دست آورده ای برای ما بگو.

یک ماه بعد از شروع این ورزش از طرف مربی ام به مسابقه های استانی معرفی شدم که با وجود این که تجربه شرکت در مسابقات را نداشتم، توانستم در بخش ساندا (مبارزه) مقام اول را به دست بیاورم. شش ماه بعد هم دومین مدال را در مسابقات استانی در قسمت تالو و انجام حرکات نمایشی گرفتم.

### گویا اخیراً توانسته ای در رقابت های کشوری هم مقام خوبی کسب کنی؟

بله. در این مسابقه ها که در مشهد برگزار شد، ۱۷ نفر از استان مان شرکت کرده بودیم که ۱۳ نفرمان از شهر شیراز بودیم. من توانستم در این مسابقات به مقام اول در بخش ساندا (مبارزه) برسم.

### برای رسیدن به مقام اول با چند نفر مبارزه کردی؟

من با سه نفر مبارزه کردم. حریف هایم هم از شهرهای مشهد، یزد و اهواز بودند.

### زمانی که مسابقه می دادی چه حسی داشتی؟

خب اولش نگران بودم، اما بعد از این که به زمین مسابقه وارد شدم انگار که استرس و نگرانی از من دور شد. برای حریف دوم و سوم هم دیگر می دانستم که چگونه باید مبارزه کنم.

## می خواهیم مدال طلای جهان را به دست آورم



### موقعی که توانستی در آخرین مسابقه برنده شوی چه احساسی داشتی؟

از این که توانسته بودم موفق باشم و به خوبی مبارزه کنم حس خوشایندی داشتم. مربی ام هم از خوش حالی مرا در آغوش گرفت.

### نظر دیگران در مورد این که به این ورزش علاقه داری و آن را دنبال می کنی چیست؟

پدر و مادرم همیشه مرا تشویق و حمایت می کنند و خیلی خوش حال شدند که توانسته ام تا امروز در این رشته موفق باشم. خواهرم هم وقتی در مسابقات کشوری موفق شدم از خوش حالی اشک می ریخت. دوستانم، مادر بزرگم و اقوامی که خیلی این ورزش را نمی شناسند هم از من می خواهند که برایشان توضیح بدهم و حتی دوست دارند حرکات نمایشی را برای آن ها اجرا کنم.

### دوست دارم نظر معلم ها و دوستان همکلاسی ات را هم بدانم.

من و دوستانم در مدرسه ارتباط قوی و خوبی داریم. من به خاطر مسابقه ها چند روزی مدرسه نبودم و وقتی دوستانم فهمیدند که در مسابقات کشوری توانسته ام اول شوم خیلی خوش حال شدند و حسابی مرا تشویق کردند و گفتند که ما به تو افتخار می کنیم. مدیر و معلم های مدرسه ام هم تبریک گفتند و یک بنر هم نصب کردند.

### تا به حال در این ورزش آسیب دیده ای؟

نه. مربی ما همیشه در تمرینات مراقب ماست. البته بیش تر آسیبها وقتی است که در مبارزات ضربات به صورت باشد. ما تا ۱۵ سالگی اجازه ضربه زدن به صورت را نداریم.

### به جز ورزش در وقت آزادت چه کارهای دیگری می کنی؟

به کلاس زبان می روم. فیلم می بینم و کتاب هم می خوانم.

### بیش تر چه کتاب هایی می خوانی؟

**مریم زارع (مادر):** هانیه دختر باهوش و با استعدادی است. او چه در ورزش و چه در درس همیشه تلاش کرده و توانسته موفق باشد. او بعد از مسابقات کشوری باز هم توانست در استان فارس مقام نخست را کسب کند. واقعا خوش حالم که با علاقه این ورزش را ادامه می دهد و می تواند همچنان در رقابت های مختلف موفق باشد.

**ابوذر میرزایی (پدر):** هانیه چه از نظر درسی و چه از نظر ورزشی بسیار توانمند است و من خوش حالم که دخترم با همه توان خود برای رسیدن به خواسته هایش تلاش می کند. مهم ترین ویژگی هانیه خودباوری است. او دختری مصمم است و چنانچه وارد یک مسیری شود با پشتکار و تلاش حتما به مقصد می رسد.

بیش تر کتاب های داستانی و شعر را دوست دارم. چون می توانم بعد از خواندن داستان آن را نقاشی کنم. بعضی وقت ها هم از طرف مدرسه به ما مجله هایی می دهند که قبل از خواب داستان هایش را می خوانم.

### دوست داری در آینده چه شغلی داشته باشی؟

دلم می خواهم بتوانم پزشک مغز و اعصاب بشوم.

### در میان درس هایت به کدام یک بیش تر علاقه داری؟

من از اول دبستان به درس ریاضی علاقه داشتم، اما فارسی و علوم را هم دوست دارم. به نظرم با مدرسه رفتن و درس خواندن می توانیم چیزهایی را یاد بگیریم که برایمان ارزشمند است و موقع بزرگ شدن می توانیم از آن ها در زندگی استفاده کنیم.

### چه آرزویی برای آینده ات داری؟

اول این که بتوانم یک ورزش کار حرفه ای شوم و در مسابقه های جهانی خارج از کشور هم مدال طلا به دست بیاورم. دیگر این که بتوانم در درس هایم موفق باشم.

### تا به حال ایران خودرو را از نزدیک دیده ای؟

نه. فقط از جلوی شرکت رد شده ام، اما خیلی دوست دارم آن را از نزدیک ببینم.

### چرا؟

چون هم دلم می خواهد از نزدیک ببینم پدرم در ایران خودرو چه کاری انجام می دهد و دیگر این که ببینم در این شرکت چگونه ماشین می سازند.

### به نظر تو ایران خودرو چه شکلی است؟

به نظرم شرکت خیلی بزرگی است، چون ماشین های زیادی در آن جا می سازند.

### برای خانواده ایران خودرو چه آرزویی داری؟

من برای پدرم و همه کسانی که در ایران خودرو هستند، آرزو می کنم که همیشه موفق و سلامت باشند.

### از بین محصولات ایران خودرو کدام را بیش تر از بقیه می پسندی؟

دنا را خیلی دوست دارم.

### از چه کسانی می خواهی تشکر کنی؟

از پدر و مادرم و مربی ام.

### دوست داری به همسن و سال هایت که گفت وگویی ما را می خوانند چه بگویی؟

حتما ورزش کنند. چون هم برای سلامتی شان خوب است و هم می توانند با کمک ورزش سر حال تر و با انرژی تر درس بخوانند.

## کارآمد

شماره ۹۲۵  
شماره ۱۳۳  
دی ۱۴۰۲

۱۱۴

## بچه ها جون تولدتون مبارک

عکس های با کیفیت از دلبران تان را تا پایان وقت اداری روزهای سه شنبه هر هفته به همراه تصویر کارت شناسایی خودتان و شناسنامه کودک به پیام رسان اینستا به شماره ۰۹۱۰۳۳۹۶۹۳۳ ارسال کنید. تماس تلفنی برای پی گیری: روزهای سه شنبه و چهارشنبه با شماره تلفن ۰۲۱۳۳۳۳۳۳۳۳





من و همکارانم جریان دارد و به نظرم دلیل آن مدیریت خوب و در عین حال صمیمانه آقای حسن قیام است که توانسته فضای کاری را ایجاد کند که همکاران در نهایت دوستی و همراهی کنار یکدیگر مشغول کار باشند.» از او نظرش را در خصوص ایران خودرو می‌پرسم. می‌گوید: «شرکت همه ما را مدیون خود کرده‌است. آن چه در طول این سال‌ها دیده‌ام تعلق خاطر و تعصب سازمانی است که پرسنل نسبت به ایران خودرو دارند. همه ما حتی افرادی همچون من که سال‌های زیادی را به عنوان نیروی پیمانی در شرکت حضور داشتیم، توانستیم به لطف حقوق دریافتی‌مان از ایران خودرو صاحب خانه و زندگی شویم و از این بابت من واقعا قدران شرکت هستم و همیشه نسبت به شرکت و محصولاتش تعصب داشته و دارم.» او در ادامه با خنده اضافه می‌کند: «من حتی به همکارانی که محصولات سایر شرکت‌ها را خریداری می‌کنند، انتقاد می‌کنم.» او که سال گذشته توانسته تبدیل وضعیت شود و از این بابت خداوند را شاکر است، معتقد است کار کردن به عنوان نیروی قراردادی امنیت خاطر شغلی و حتی ذهنی به فرد می‌دهد که نتیجه آن می‌تواند برنامه‌ریزی و همچنین آینده‌نگری در زندگی شخصی و خانوادگی پرسنل باشد. از علی عیوضی می‌پرسم که به نظرش چه چیزی در ارتقای عملکرد کلی ایران خودرو و موفقیت بیش‌ترش موثر خواهد بود، او معتقد است: «توجه به منابع انسانی تأثیر مستقیم و چشم‌گیری بر عملکرد پرسنل دارد. مساله‌ای که در طی زمان می‌توانیم شاهد اثرات مطلوب آن در خروجی شرکت که همان خودروهای تولیدی است، باشیم.» با وجود این که علی عیوضی چندسالی را تا زمان بازنشسته شدن دارد، اما در پایان گفت‌وگو از او در خصوص برنامه‌اش برای دوران بعد از بازنشستگی می‌پرسم که می‌گوید: «با توجه به تجربه‌هایی که کسب کرده‌ام دوست دارم در آینده بتوانم در حوزه خدمات مراسم و همایش‌ها فعالیت‌م را ادامه دهم.»



علی عیوضی، از معاونت توسعه منابع انسانی:

## ایران خودرو ما را مدیون خود کرده است

ناصر کاظمی

در سال‌های اخیر او را در مراسم و همایش‌های مختلف ایران خودرو دیده‌ام. مردی خوش‌رو و پرتلاش که در همان برخورد‌های ابتدایی متوجه خونگرمی‌اش می‌شوی. علی عیوضی از همکاران بخش تشریفات معاونت توسعه منابع انسانی ایران خودرو است. می‌گوید: «اصالتا اهل روستای قدیمی قلعه اصلانیان از توابع شهرستان میانه در استان آذربایجان شرقی هستیم. پدرم در اواخر دهه چهل در ابتدای جوانی از این روستا و زادگاه خود مهاجرت کرد و ساکن شهر کرج شد و همان زمان هم در شرکت مینو استخدام شد.»

علی عیوضی فرزند ارشد خانواده، متولد مهرماه سال ۵۷ شهرستان کرج و دارای سه برادر و یک خواهر است. او تحصیلاتش را در رشته علوم انسانی ادامه داده و مدتی بعد از اخذ دیپلم و پایان سربازی وارد بازار کار می‌شود. ابتدا در یک شرکت قطعه‌سازی در جاده مخصوص کرج کار می‌کند، اما دو سال بعد و در سال ۸۲ با دیدن یک آگهی، به عنوان نیروی پیمانی جذب ایران خودرو شده و کارش را در شرکت از قسمت مدیریت پروژه‌ها

آغاز می‌کند و در حال حاضر در قسمت تشریفات توسعه منابع انسانی مشغول کار است. او قبل از ورود به ایران خودرو ازدواج کرده و دارای دو فرزند است؛ امیررضا ۲۱ ساله دانشجوی مهندسی برق دانشگاه امام خمینی (ره) قزوین و مدرس زبان است و دخترش زهرا دانش‌آموز کلاس پنجم است که به موسیقی علاقه دارد و یادگیری ساز سنتور را دنبال می‌کند. علی عیوضی، خدا را برای داشتن خانواده گرم و صمیمی‌اش شاکر است و این جا فرصت را مغتنم می‌داند تا از همسرش برای سال‌ها همراهی با او در زندگی مشترک‌شان و همچنین مدیریت بخشی از زندگی قدرانی کند. می‌گوید: «همسرم بسیار به طبیعت علاقه دارد، به همین دلیل سعی می‌کنیم که بتوانیم تجربه حضور خانوادگی در طبیعت را با سفر داشته باشیم.» سفر به زادگاه پدری و بودن در طبیعت زیبا و بکر این منطقه از برنامه‌های هرساله علی و خانوادش است. همچنین مطالعه کتب تاریخی و حل جدول از علایق اوست و سعی می‌کند در زمان آزاد خود به آن بپردازد. از او در خصوص ارتباطش با همکاران می‌پرسم، می‌گوید: «خوش‌بختانه در کنار رابطه کاری، دوستی و همراهی خوبی بین

## مثبت باشیم



در مسیری که به تازگی در پیش گرفته‌اید دچار چالش‌هایی خواهید شد، ولی پا پس نکشید و با تفکر و بدون عجله موانع را از سر راه خود بردارید. در این راه می‌توانید از خانواده و دوستان نزدیک‌تان هم کمک بگیرید؛ مطمئن باشید در نهایت، نتیجه رضایت‌بخش خواهد بود. در همین مسیر پیشنهادی خواهد داشت که شروعی برای پیروزی‌های شما خواهد بود، فقط باید با احتیاط عمل کنید.

به شدت نیاز دارید که نقش‌تان را در اجتماع پررنگ‌تر کنید، اما هنوز نمی‌دانید که کدام راه را در پیش بگیرید. دوست دارید احساسات‌تان را با دیگران در میان بگذارید، اما اگر ببینید که زمان مناسبی برای این کار نیست ترجیح می‌دهید ساکت بمانید. متأسفانه اگر روابط‌تان را با دیگران کم کنید، ممکن است از نظر عاطفی صدمه ببینید. برای این که در مسیر درست قرار بگیرید باید بین خواسته‌های قلبی و عقلی‌تان هماهنگی ایجاد کنید.

یکی از نزدیکان‌تان در مورد شما متکب اشتباهی شده، ولی خجالت می‌کشید بیان کنید، شما هم به رویش نیاورید و سعی کنید روابط خود را با او مانند

سابق ادامه دهید. یادتان باشد، گذشت بهتر از انتقام است. شما در کنار افرادی که دوست‌شان دارید می‌توانید به موفقیت‌های چشم‌گیری برسید؛ فقط باید از فرصت‌ها به بهترین شکل استفاده کنید. موقعیت جدیدی در زندگی برایتان پیش خواهد آمد که تمام زندگی شما را تحت‌الشعاع قرار می‌دهد. برای حضور در یک کار تیمی حاضر می‌شوید و به همین خاطر تمام فکر و ذکر خود را معطوف آن کرده‌اید. با افراد مهمی روبه‌رو خواهید شد که آینده شغلی و اجتماعی شما را رقم خواهند زد. بعضی مواقع احساس تنهایی می‌کنید و حس می‌کنید که به حمایت دیگران احتیاج دارید. در این مواقع لازم است کمی غرور خود را کنار زده و پا پیش بگذارید و به دوستان و خانواده خود نزدیک‌تر شوید. قدر سلامتی خود را بدانید و خداوند را به خاطر آن شاکر باشید.

گاهی اعتماد به نفس خود را از دست می‌دهید و این موضوع به شما لطمه می‌زند. گاهی آن قدر حساس می‌شوید که هیچ کس جرات نمی‌کند حرف‌های خود را با شما در میان بگذارد. در مسیر کاری لازم است منعطف و با طمأنینه رفتار کنید تا دیگران برای همکاری به سمت شما جلب شوند. مطالعات خود را در زمینه‌های مختلف وسعت دهید. سرتان شلوغ خواهد شد و این مقدمه‌ای برای حرکت در مسیر دلخواه‌تان است.

از قدرت تصمیم‌گیری بالایی برخوردار هستید و وقتی تصمیمی می‌گیرید زمین و زمان را به هم می‌دوزید تا به مقصودتان برسید، اما گاهی لجبابت بیش از حدتان به ضرر شما خواهد بود. قلب بسیار مهربان ولی شکننده‌ای دارید، نقطه اتکایی در زندگی دارید که بیش از اندازه به آن وابسته‌اید و می‌توانید به واسطه آن از پس سختی‌ها برآیید.

با یک برنامه‌ریزی دقیق و درست هم کارهایتان آسان‌تر پیش می‌رود و هم کمتر دچار خستگی می‌شوید. تقسیم کار و پرهیز از تکرار کلید حل مشکلات شماسست. با نتیجه‌گیری درست از یک اتفاق خواهید فهمید که چگونه می‌توان به موفقیت رسید. نظرات و خواسته‌های خود را طوری برای دیگران تشریح کنید که برایشان قابل درک باشد. این روزها باید از ریسک و خطا کردن پرهیز کنید.

وعده مهمی به شما داده شده که به زودی عملی و دریچه‌های تازه‌ای از موفقیت به رویتان گشوده خواهند شد. موفقیت مالی که در انتظاران است، راه‌های بسته زیادی را به رویتان می‌گشاید. دوره آرامی برایتان شروع خواهد شد و نگرانی‌هایتان از بین خواهد رفت. قدر نعمت‌هایی که خداوند به شما ارزانی داشته را بدانید و بیش‌تر در کنار خانواده خود باشید.

اگر واقعا به کاری که می‌خواهید انجام دهید، ایمان دارید مدام تحت‌تأثیر حرف‌های منفی دیگران قرار نگیرید و با کسانی که شما را به انجام آن کار تشویق کرده‌اند مشورت کنید. در محیط کار، حس مسوولیت‌پذیری

شما باعث می‌شود که از طرف مافوق‌تان، مسوولیت‌های دیگری به شما داده شود، آن‌ها را رد نکنید. سفرهای کوتاه باعث تغییر روحیه شما شده و حال و هوایتان را عوض می‌کند، از آن غافل نشوید. به قدر ناشناسی کسانی که برایشان مفید واقع بوده‌اید، توجه نکنید. انرژی‌تان را همچنان روی یک هدف متمرکز سازید و خونسردی خود را حفظ کنید. تغییر و جابه‌جایی در این مقطع زمانی برای شما مفید نیست. از بحث و جدل دوری کنید و بی‌جهت باعث دلخوری دیگران نشوید. کمی قرار و آرام داشته باشید و در کارها عجله نکنید تا سر منزل آرامش راه چندان نمانده است.

درگیر مساله‌های هسته‌ای که به طور ناخواسته بر زندگی شما سایه افکنده و نگران‌تان کرده است، اما با اتخاذ سیاستی درست و گذشت زمان و البته با صبوری، مشکل برطرف می‌شود. شما هم زود با دیگران جوش می‌خورید و هم زود از دیگران جدا می‌شوید، این دوگانگی اخلاقی شما را به تنهایی می‌کشاند، پس بیش‌تر مراقب باشید. عزیزان‌تان را در اولویت قرار دهید و آزرده‌شان نکنید.

همواره برای آشتی پیش‌قدم شوید و یادتان باشد خوش‌رویی و مهربانی کلید راه‌یابی به دل‌هاست. آن که نرمی و محبت نشان می‌دهد، سرانجام به مقصود خواهد رسید. توسعه روابط دوستانه رمز موفقیت شماسست. یک خبر فوق‌العاده خوب دریافت می‌کنید. در راهی که در پیش گرفته‌اید موفق می‌شوید و از نظر مالی سود فراوانی خواهید برد.



## روابط دوستانه خود را گسترش دهید

فروردین

اردیبهشت

خرداد

تیر

مرداد

شهریور

کارآمد  
شماره ۹۲۵  
شماره ۱۴۰۲  
دی ۲۳  
۱۵

# کارآمد

هفته‌نامه داخلی گروه صنعتی ایران خودرو

صاحب امتیاز: گروه صنعتی ایران خودرو  
مدیر مسئول: متین کاکویی  
سر دبیر: فاطمه لایق فرد  
اعضای تحریریه: مهناز میناوند، معصومه عبدی خان، احمد عبدالوودی  
سرویس خبر: لیلا حسینی، شهریار عسگری، پریسا محمد پور  
طراح گرافیک: سید جعفر ذهنی  
عکس: هادی ذهبی

نشانی: تهران، کیلومتر ۱۴ جاده مخصوص کرج (شهید لشگری)، ورودی ۵ ایران خودرو، مدیریت ارتباطات و امور بین الملل، بخش انتشارات - شماره مرکز پیامک: ۳۰۰۳۰۳۳۳



به مناسبت شهادت امام هادی (ع)

## مراسم زیارت عاشورا برگزار می شود

زمان: دوشنبه ۲۵ دی ماه ۱۴۰۲ ساعت: ۶:۴۵ تا ۸ صبح  
سخنران: حجت الاسلام والمسلمین روستا آزاد  
مداح: کربلایی امیر مولایی

مکان: خیابان مطهری، ساختمان معاونت مهندسی  
مدیریت، بسیج و انجمن اسلامی کارکنان

## صدای همکار

### ارتباط بی واسطه کارکنان با مدیرعامل

سامانه ارتباطی مدیر عامل گروه صنعتی ایران خودرو به شماره تلفن ۰۹۱۰۲۲۹۷۱۱۰ در فضای مجازی شامل پیام رسانی های **سروش، بله، اینستا** و همچنین **سیستم درجه** فعال است و همکاران گروه صنعتی می توانند از این طریق بی واسطه با مدیرعامل خود در ارتباط باشند.

#### تعاونی اعتبار

جمعیت از همکاران در تماس با صدای همکار پرسیده اند، چرا باید برای ۲۰۰ میلیون تومان وام، سند خانه را رهن بگذاریم؟ آیا نمی شود این وام را از حقوق مان کم کنند تا دیگر دغدغه ضامن نداشته باشیم؟  
پاسخ تعاونی اعتبار:

ترهین ملک یکی از روش های تضمین وام است که می تواند جایگزین سایر روش های ضمانت شود که صرفا با درخواست و رضایت درخواست کننده تسهیلات صورت می پذیرد. از طرفی کسر از حقوق بودن تسهیلات هیچ ارتباطی با اسناد تضامین ندارد.

#### کشف کار

جمعیت از همکاران مونتاژیک در تماس با ما عنوان کرده اند، چند نفری هستیم که در سالن مونتاژیک تارا شیف A، سباز کفش مان ۵۰ است و این سباز کفش در شرکت وجود ندارد و در صورتی که بخواهیم از بیرون از شرکت تهیه کنیم، هزینه خرید آن برای ما بسیار سنگین است. لطفا پی گیری کنید.

پاسخ مدیریت پیشگیری، درمان و رفاه:

در خصوص سباز کفش های غیر عرف با واحدهای پشتیبانی مذاکره و در حال رفع مشکل هستیم که در آینده بسیار نزدیک اطلاع رسانی لازم به همکاران متقاضی صورت خواهد پذیرفت.

#### گروهی از همکاران در تماس با ما عنوان کرده اند، تعاونی

اعتبار نرخ سود پلکانی بالای ۵۰ میلیون تومان را همه ساله پایین می آورد و اکنون به ۱۴ درصد رسیده است، در حالی که برای اعطای وام بالاترین نرخ سود را از کارکنان به همراه کارمزد می گیرد. این تناقض چرا وجود دارد؟  
پاسخ تعاونی اعتبار:

در خصوص مقایسه سود سپرده ها با تسهیلات اعطایی نباید فقط یک محصول را مد نظر قرار داد، زیرا تعاونی اعتبار محصولات دیگری در سبد خود قرار داده است که به آن ها سودی به مراتب بالاتر از سود پرداختی به تسهیلات پرداخت می کند.

## یاران آسمانی



همه از خداییم، به سوی او باز می گردیم

در نهایت تاسف و تأثر باخبر شدیم، همکارمان حسن حیدری از معاونت تولید خودرو دار فانی را وداع کرده و دعوت حق را لبیک گفته است. برای آن مرحوم از درگاه الهی، غفران و رحمت واسعه و برای خانواده گرامی شان و سایر همکاران صبر جمیل مسالت داریم.

### کارآمد

شماره ۹۲۵  
شماره ۲۳  
دی ۱۴۰۲

۱۶

### فراخوان

## جشنواره هنری

# ایران خودرویی ها



مهلت ارسال تا  
۱۰ بهمن ۱۴۰۲

داوری و انتخاب آثار:  
دهم تا پانزدهم بهمن ۱۴۰۲

اعلام نتایج داوری آثار:  
۲۲ بهمن ۱۴۰۲

#### سوژه های مسابقه عکس:

تکریم والدین (سوژه ویژه)  
ایران خودرو؛ همسفر خانواده ایرانی  
ایران خودرو؛ کار و زندگی  
ایران خودرو؛ از دیروز تا امروز  
سوژه های مسابقه طراحی (تک رنگ):  
ایران خودرو و محصولات سبز  
سوژه مسابقه کاریکاتور:  
فرهنگ رانندگی

مدیریت ارتباطات در نظر دارد جشنواره هنری را در سه حوزه «عکس، کاریکاتور و طراحی» برای کارکنان گروه صنعتی ایران خودرو و خانواده های آنان برگزار کند. علاقه مندان می توانند با ارسال آثار خود در این جشنواره شرکت کنند.

#### قوانین:

- شرکت در این مسابقه برای کارکنان گروه صنعتی ایران خودرو و خانواده هایشان آزاد است.
- حداقل اندازه تصاویر آثار ارسال در هر سه بخش باید ۲۵۰۰ پیکسل در ضلع بزرگ باشد.
- از هرگونه ویرایش عکس که اصالت و رویکرد اسنادی آن را تحت تأثیر قرار دهد پرهیز شود.
- تعداد ارسال آثار برای شرکت در این مسابقه محدودیتی ندارد.
- شرکت کنندگان آثار خود را فقط از طریق پیام رسانی اینستا به شماره ۰۹۱۰۲۲۹۶۹۳۳ ارسال کنند.